

# **POLÍTICA INDUSTRIAL MÉXICO 2040**

***UN ESTADO DESARROLLADOR, PROMOTOR DE UNA  
INDUSTRIA DIGITAL DEL FUTURO CON BIENESTAR SOCIAL***

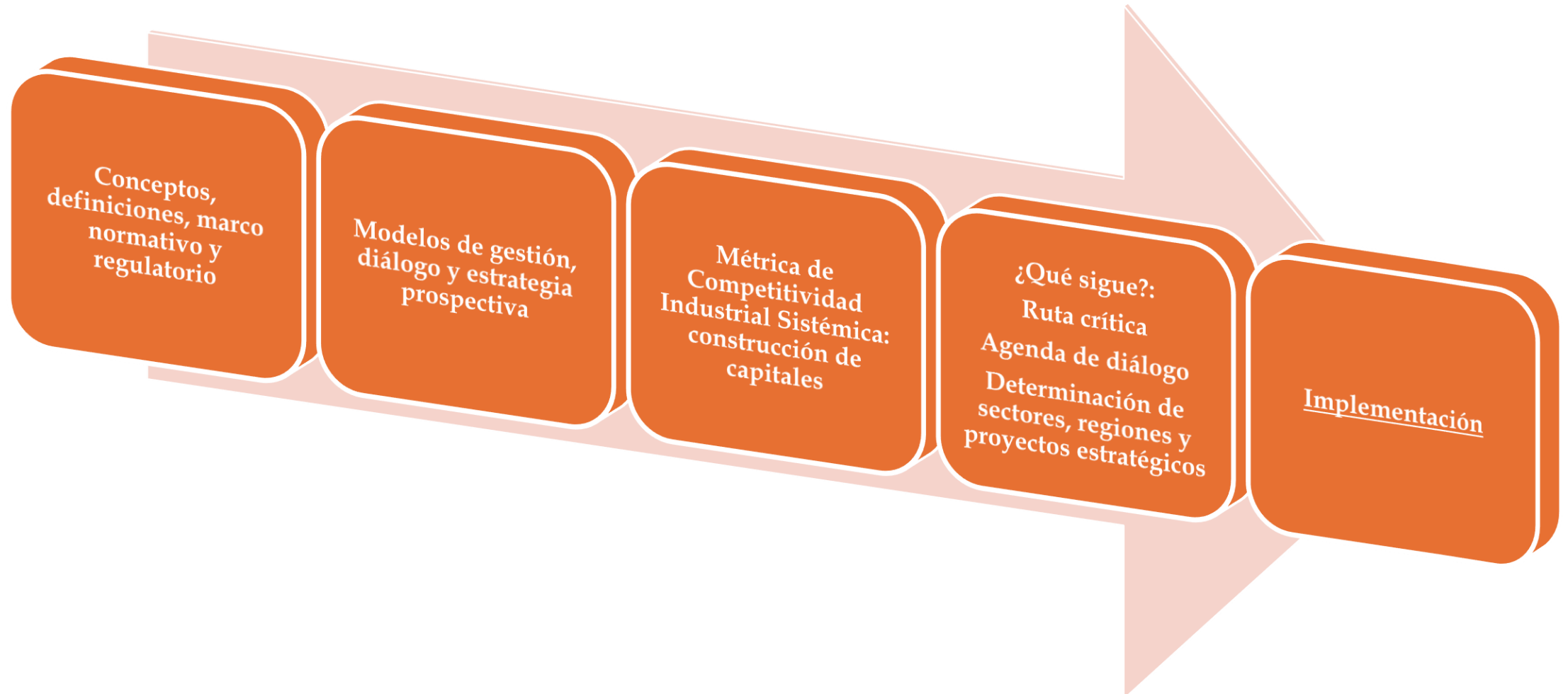
*Dr. José Luis De La Cruz Gallegos*

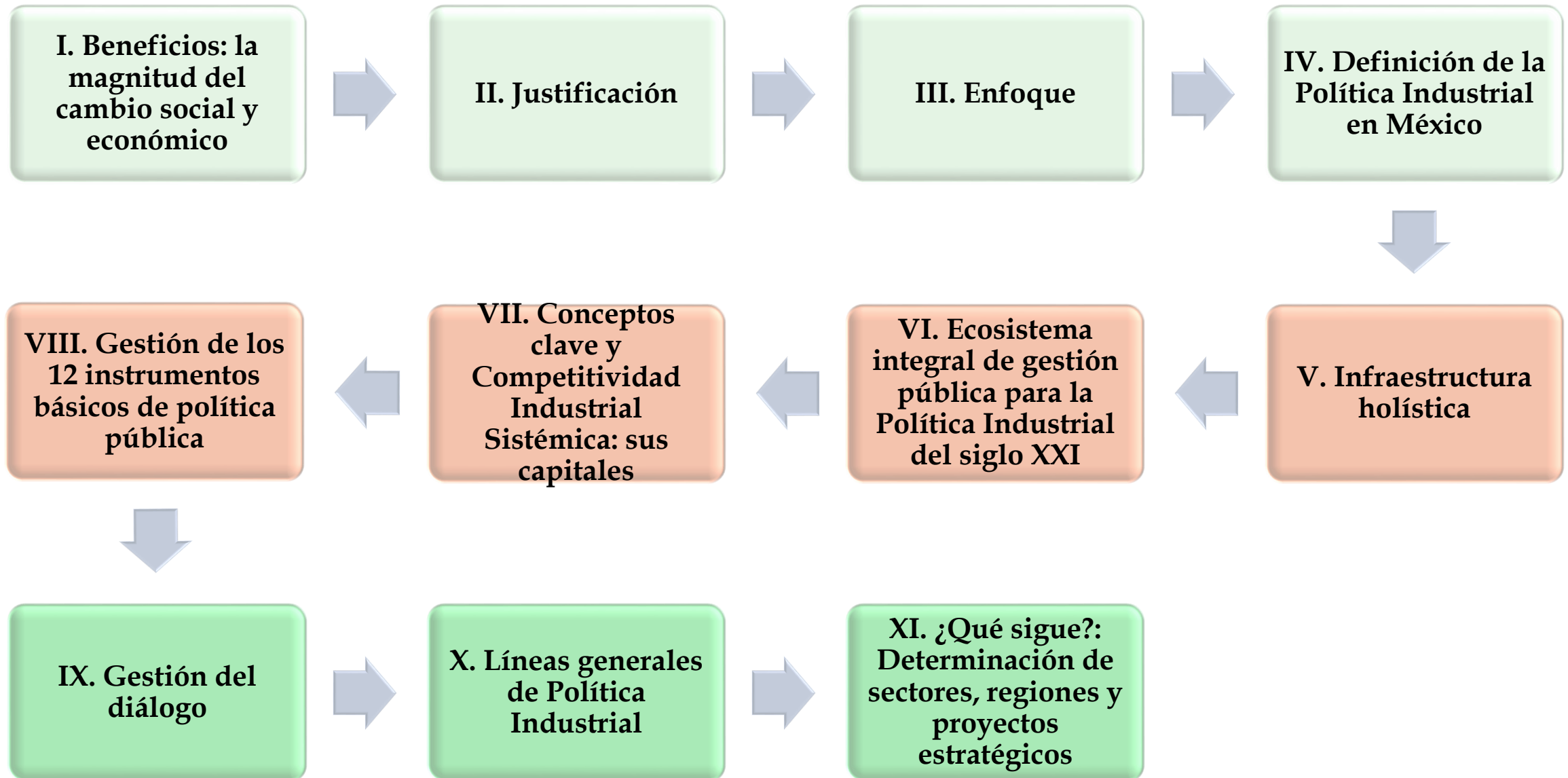
*Economista en Jefe*

*Grupo Deacero*

*8-11-2025*

# Contenido





# Magnitud de los beneficios

|  | Sin política industrial                                | Con política industrial                            |
|--|--|--|
|  | 2001-2018  | 2025-2040  |
| <i>Pobreza por ingresos (personas)</i>                       | Pasó de 52.7 a 61.1 millones                           | Una reducción de 24.5 millones de personas         |
| <i>Empleos registrados en el IMSS (personas)</i>             | Aumentó sólo 7.6 millones                              | 17.7 millones                                      |
| <i>Población ocupada en la informalidad (%)</i>              | Osciló entre el 56% y el 61%                           | Inferior al 37%                                    |
| <i>PIB total (Crecimiento % promedio anual)</i>              | 2.0  | 4.5  |
| <i>PIB Industrial (Crecimiento % promedio anual)</i>         | 0.8  | 6.0  |
| <i>Contenido nacional exportaciones de manufactura</i>       | Osciló entre 25% y 27%                                 | Se incrementaría gradualmente hasta superar el 40% |
| <i>Competitividad Foro Económico Mundial*** /IMD</i>         | Disminuyó del lugar 42 al 46 llegando a estar en el 61 | Se ubicaría en los primeros 30 lugares             |
| <i>Índice de Competitividad Industrial ONUDI (2001-2019)</i> | Pasó del lugar 19 al 22                                | Se ubicaría en los primeros 15 lugares             |



# Justificación

La ausencia de una política industrial en México gestó la deuda social que inhibe el desarrollo del país. La estrategia de política económica aplicada entre 1982 y el 2018 se centró en la gestión de la macroeconomía antes que en el progreso social, económico, educativo y tecnológico del país.

- **La política industrial:**

- a) Resuelve la contradicción interna de la política económica mexicana aplicada entre 1982 y el 2018:**

- Desarrollo económico y social.
    - Calidad.
    - Productividad.
    - Competitividad.
    - Crecimiento económico.

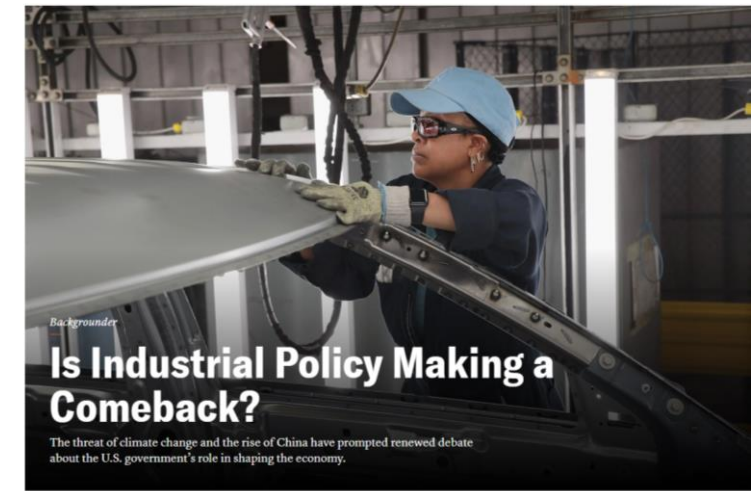
- b) Lo hace con el sentido de desarrollo social contemplado por el marco institucional:**

- La Carta Magna de México: Artículos Tercero, 25 y 26.
    - El Plan Nacional de Desarrollo y las leyes de fomento económico.
    - El concepto de la Industria 4.0.
    - La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).
    - Acuerdos internacionales de cooperación.



No existe una nación desarrollada que antes no haya sido industrializada y que en el siglo XXI no tenga un programa de Política Industrial

# Socios y competidores aplican política industrial : ¿Por qué México no?



WRITTEN BY  
Anshu Siripurapu and Noah Berman

UPDATED  
Last updated September 18, 2023 9:45 am (EST)

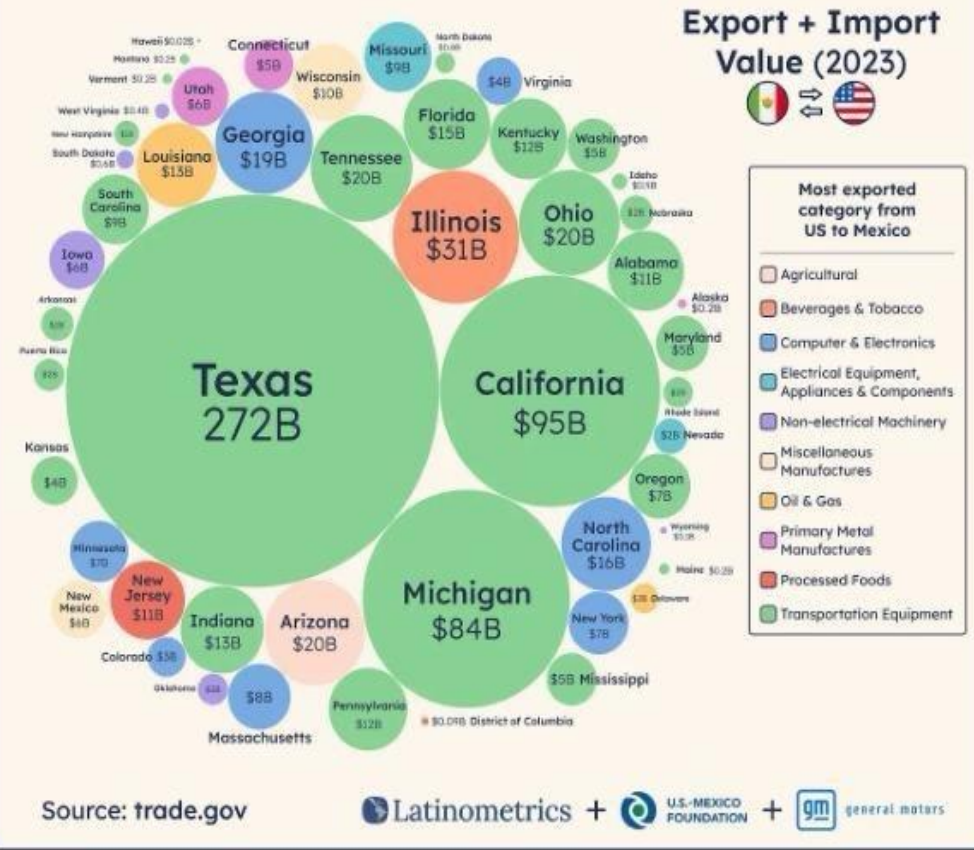




- **Liderazgo del Estado.**
- Desarrollo Nacional = Interés Nacional.
- Colaboración público-privada-académica-social.
- Apertura económica para impulsar el contenido nacional.
- Crear ventajas competitivas a partir de las comparativas.
- Creación de Zonas Económicas Especiales para generar sinergias industriales regionales y nuevos diferenciales productivos.
- Esquemas de financiamiento alineados al fortalecimiento de los sectores y regiones estratégicas previamente determinados.
- La política industrial alinea a un grupo amplio de políticas públicas.



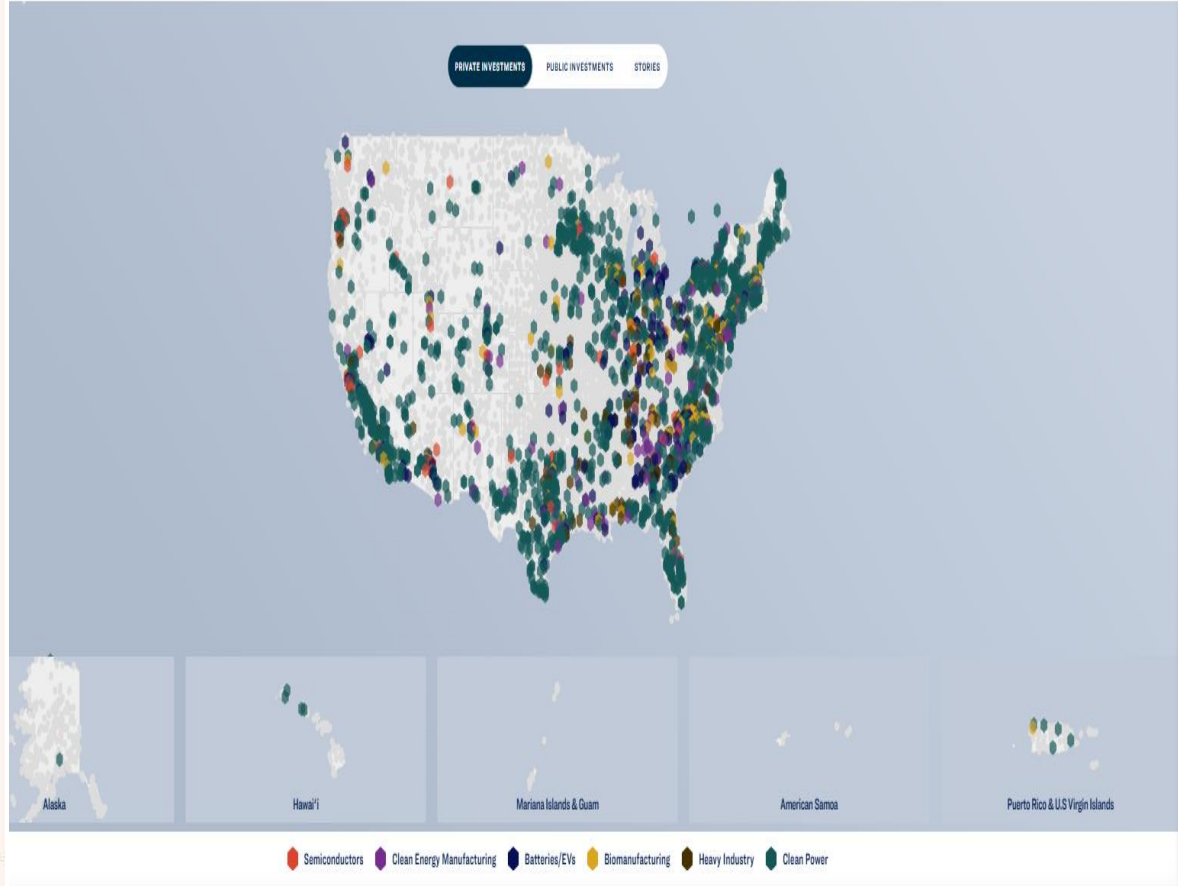
# Which US States trade the most with Mexico?



Which US States trade the most with Mexico?



## STATE FACT SHEETS



### PRESIDENT JOE BIDEN

### INVESTING IN AMERICA

### UNITED STATES

SELECT A STATE OR TERRITORY  
All

### MANUFACTURING THE FUTURE

Under the Biden-Harris Administration, private companies have announced \$988 Billion so far in commitments to invest in 21st century industries like:

- \$446B Semiconductors & Electronics
- \$180B EVs & Batteries
- \$84B Clean Energy Manufacturing & Infrastructure
- \$46B Biomufacturing



# Plan de la Secretaría de Economía: Política Industrial ¿Visión, para qué, cómo, mecanismos, planeación?

Colaboración con  
Inteligencia Industrial

## Política Industrial

### Contenido Nacional Hecho en México

- Visión
- Arquitectura:
  - Para qué
  - Cómo
  - Mecanismos
- Planeación
- Colaboración
- Alcance
  - Regional
  - Sectorial
  - Digital
  - Infraestructura básica
- Financiamiento
- Capital Humano

### CORREDORES / PARQUES INDUSTRIALES 2024-2030

#### 1. CORREDOR BAJA

ESTADOS: BAJA CALIFORNIA, BAJA CALIFORNIA SUR, SINALOA Y SONORA  
SECTORES: SEMICONDUCTORES, ENERGÍA RENOVABLE, TURISMO, AGRICULTURA.

#### 2. CORREDOR FRONTERA

ESTADOS: CHIHUAHUA, COAHUILA, NUEVO LEÓN Y TAMAULIPAS  
SECTORES: AUTOPARTES, MANUFACTURA, AGROINDUSTRIA.

#### 3. CORREDOR BAJÍO

ESTADOS: AGUASCALIENTES, GUANAJUATO, QUERÉTARO Y SAN LUIS POTOSÍ  
SECTORES: AUTOMOTRIZ, CENTROS DE DATOS, AERONAUTICO, TURISMO.

#### 4. CORREDOR NOROESTE

ESTADOS: DURANGO, SINALOA, SONORA Y ZACATECAS  
SECTORES: MINERÍA, AGROINDUSTRIA, GENERACIÓN ELÉCTRICA.

#### 5. CORREDOR PACÍFICO

ESTADOS: COLIMA, JALISCO, NAYARIT Y MICHOACÁN  
SECTORES: AGROINDUSTRIA, INDUSTRIA 4.0, LOGÍSTICA, TURISMO

#### 6. CORREDOR CENTRO

ESTADOS: GUERRERO, MORELOS, PUEBLA Y TLAXCALA  
SECTORES: AUTOMOTRIZ, ELÉCTRICO - ELECTRÓNICO, ALIMENTOS Y BEBIDAS, SERVICIOS.

#### 7. CORREDOR AIFA

ESTADOS: CDMX, EDOMEX E HIDALGO  
SECTORES: LOGÍSTICO, ALIMENTOS Y BEBIDAS, DISPOSITIVOS MÉDICOS, QUIMICO FARMACEUTICO, MANUFACTURA ESPECIALIZADA.

#### 8. CORREDOR SIIT

ESTADOS: OAXACA, VERACRUZ Y CHIAPAS  
SECTORES: LOGÍSTICO, ALIMENTOS Y BEBIDAS, DISPOSITIVOS MÉDICOS, QUIMICO FARMACEUTICO, MANUFACTURA ESPECIALIZADA.

#### 9. CORREDOR GOLFO

ESTADOS: VERACRUZ, TABASCO, CHIAPAS Y CAMPECHE  
SECTORES: PETROQUÍMICA, HIDROCARBUROS, MADERABLE, FRUTÍCOLA, PESCA.

#### 10. CORREDOR MAYA

ESTADOS: CHIAPAS, TABASCO, CAMPECHE, YUCATÁN Y QUINTANA ROO  
SECTORES: TURISMO, AGROINDUSTRIA, GENERACIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE.

## El mensaje relevante

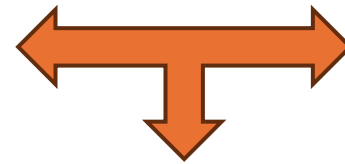
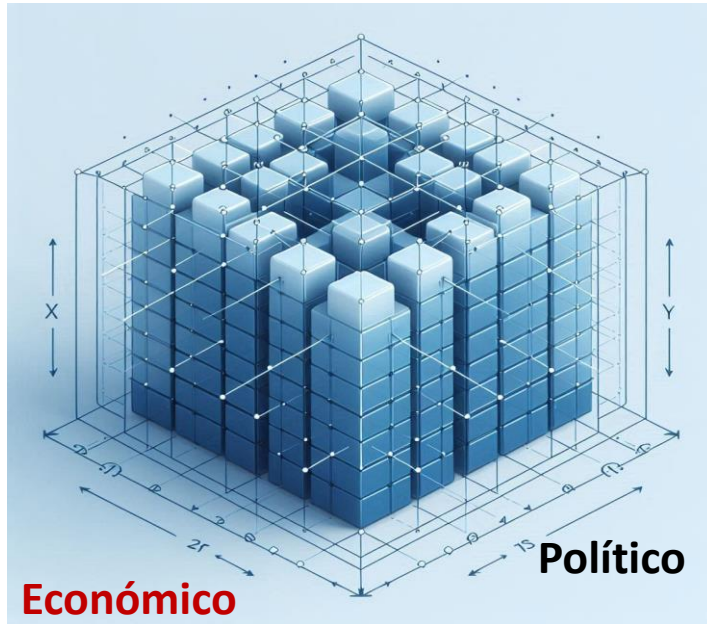
Entorno:

*Ejes de análisis multidimensional y multifactorial.*

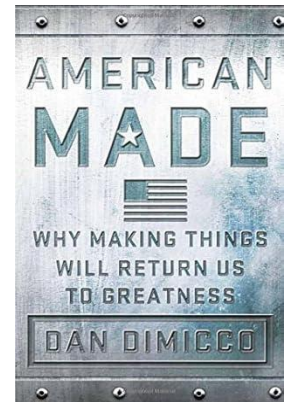
Geopolítica y geoconomía: Nuevo Orden Mundial

Elemento estratégico por considerar:  
Época de cambio estructural

Social



La industria  
se  
encuentra  
en el centro  
del cambio



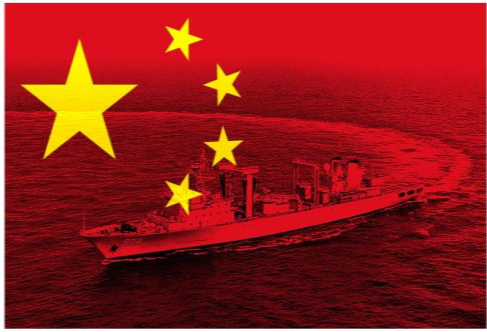


## China preparing armada of ferries to invade Taiwan

Roll-on-roll-off passenger vessels being earmarked to carry armoured vehicles, security experts say

George Stuart Hunter  
25 May 2024 - 11:25am

- Related Topics
- Taiwan, Taipei, China, South China Sea, Asia
- Facebook
- Twitter
- LinkedIn
- 385



South China Sea and China flag

China is preparing an armada of ferries and civilian vessels to invade Taiwan as Beijing steps up its pressure campaign against the island nation...

### No Trade Is Free: Changing Course, Taking on China, and Helping America's Workers

de Robert Lighthizer (Author)  
4.5 ★★★★★ 67 calificaciones

Great on Kindle

Una experiencia grandiosa. Por un mejor valor. La mejor experiencia de lectura para este libro está disponible en cualquier dispositivo con la aplicación gratuita Kindle. ¿Qué hace que este libro esté en Great on Kindle?

Ver edición Kindle

America is the first country in history to fund the rise of its rivals. We need to stop now, before it's too late.

One of the most consequential U.S. Trade Representatives in our history, Robert Lighthizer led a great reset of American trade policy that has endured across Administrations. For more than 40 years, he litigated, negotiated, and editorialized against the failed policies of one-sided free trade as part of both the Reagan and Trump administrations and as a private lawyer. As Trade Representative, he fought against globalists, importers, lobbyists, foreign governments and big businesses whose interests diverged from those of the American workers.

For decades, unbalanced "free" trade was the preferred option for the most powerful in Washington, and millions of ordinary Americans paid the price. Instead of prioritizing healthy American communities, good jobs, higher wages, and a promising future for our workers, Washington too often cared more about corporate profits, cheap imports and the concerns of foreign governments, including the Chinese. In return, we got cheaper coffee makers and tee shirts, while thousands of factories closed, wages stagnated, communities deteriorated, economic inequality rose in our country, and racked up trillions of dollars in trade deficits.

## Biden Must Hold Mexico Accountable For Steel Flood

MICHAEL STUMO 05/07/2024



Mexico may be an ally of the United States, but lately, it hasn't been behaving like one. Not only is Mexico helping China avoid U.S. tariffs, but it's also openly violating an agreement not to flood the U.S. with steel products. Unfortunately, President Biden keeps failing to act. Unless he responds soon, our steel industry could be irreparably damaged.

In the past few years, trade with Mexico has become a serious challenge for Washington. Even though Mexico is our southern neighbor, it has also become a significant industrial rival. In particular, Mexico is a major assembly and shipment point for Chinese parts and components sold in the United States.

Essentially, Mexico is helping China bypass many of the tariffs imposed during the Trump administration. This has helped to boost Mexico's annual trade surplus with the United States — and to a record \$152 billion in 2023 alone. Now, Mexico enjoys the third-largest trade surplus with the United States, behind only those of China and the European Union.

It's disturbing that Mexico is helping China to weaken our industrial base. It's even worse that Mexico is also openly violating the terms of a 2019 agreement to limit its steel exports to the U.S.

What a difference five years can make. In 2019, Mexico pledged not to flood the United States with steel

### MADE IN AMERICA.

CFA is the leading national, bipartisan organization exclusively representing domestic producers and workers across many industries and sectors of the U.S. economy.

LEARN MORE

### TRENDING

Attacks On Americas Act Reveals Opponents of WTO Tariff Reform Have No Solutions

May 24, 2024

FDA Official Laments To Congress That Drug Recall Decisions Rely On Foreign Labs

May 24, 2024

Senate Finance's Subcommittee On Trade Takes One-Sided Approach To De Minimis Import Rule

May 23, 2024

Janet Yellen Tries Persuading Europe To Embrace Washington's View Of China

COUNCIL ON FOREIGN RELATIONS

Foreign Affairs | CFR Education | Newsletters

Ukraine | Israel-Hamas | Topics | Regions | Explainers | Research & Analysis | Communities | Events



Backgrounder

## The Contentious U.S.-China Trade Relationship

Trade between the world's two biggest economies has ballooned in recent decades, bringing significant benefits but also perils that have led to calls to rethink the relationship.

Bloomberg

Live TV | Markets | Economics | Industries | Tech | Politics | Businessweek | Opinion | More

Politics + Economics

## China's \$8.5 Billion in Steel Spurs Latin America Toward Tariffs

A flood of cheap metal and a global turn toward protectionism is testing the otherwise symbiotic relationship

By James Attwood, Mariana Durao, and Andrea Jaramillo

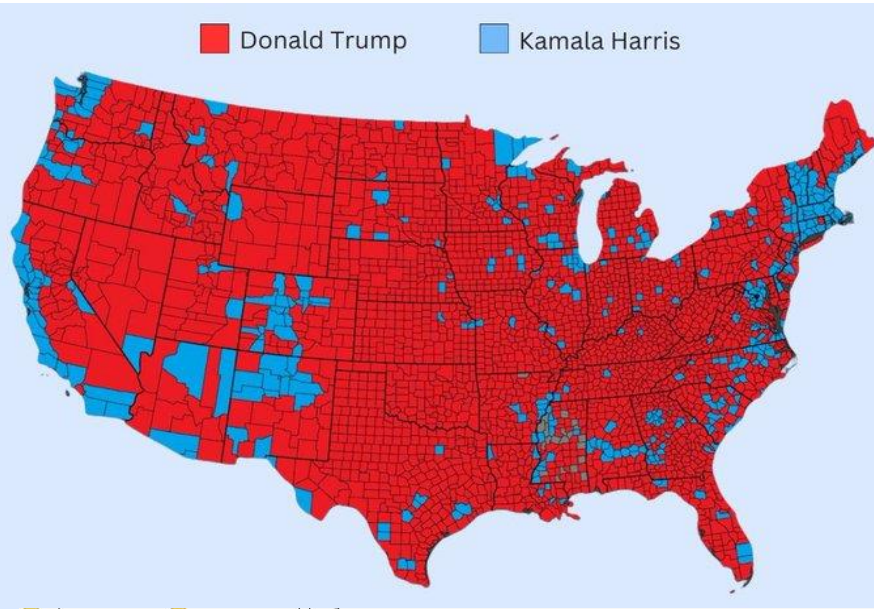
20 de mayo de 2024 at 10:32 p.m. GMT-6



One after another, Latin American nations are following in the footsteps of the US and Europe by imposing prohibitive tariffs on Chinese imports — a strain in what's been an otherwise cozy



# Antecedente



**LIVE** LIVE: White House press secretary Karine Jean-Pierre holds a briefing with reporters

**BREAKING** Watch live: Fed Chair Powell faces questions on rate cut, inflation and Trump

CNBC MARKETS BUSINESS INVESTING TECH POLITICS VIDEO INVESTING CLUB PRO LIVESTREAM

STATE OF FREIGHT

## Trump vow on new trade war sends shockwaves through supply chain, importers scramble to move up orders

PUBLISHED WED, NOV 6 2024-11:57 AM EST | UPDATED WED, NOV 6 2024-8:16 PM EST

Lori Ann LaRocco  
@LORIANNLAROCCO

SHARE f X in e

### KEY POINTS

- Logistics companies say that clients from retail to manufacturing are moving quickly to get imports into the U.S. ahead of schedule.
- President-elect Trump has vowed to move fast on aggressive new tariffs on imports and said in his speech early Wednesday morning, "promises made, promises kept."
- The shipping anxiety could fuel freight rates, and shares of trucking and railroad stocks rallied on Wednesday, though international ocean carriers slumped, led by Maersk on fears about lower overall global volumes of trade in a new trade war.

CME Group

Manage c  
oil price ri  
no matter  
when vola

Forbes

¿Requieres soluciones en Pagos Internacionales?, re  
Monex te asesora.  
Personalización para tu empresa

Portada / Negocios /

Enrique Hernández  
noviembre 7, 2024 @ 8:35 am

## Proteccionismo de Trump podría generar tensiones y barreras al comercio con México, alertan importadores y exportadores

La Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana identificó cinco implicaciones negativas por el triunfo de Donald Trump

ESCUCHAR EL RESUMEN DE LA NOTA



La política industrial puede dar mecanismos de negociación y desarrollo de motores internos para aprovechar lo que viene

## Mensaje

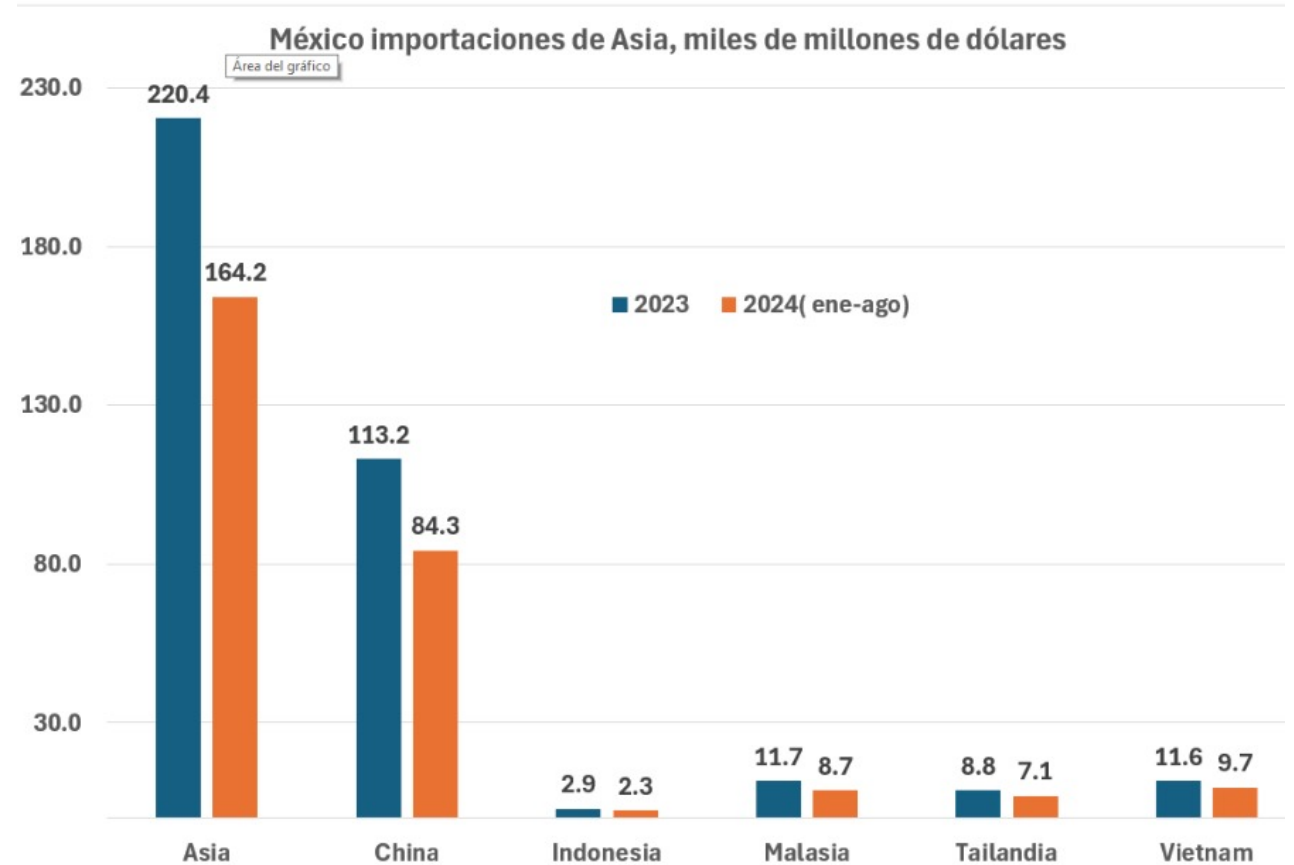
**La estrategia de política industrial, de sustitución de importaciones, la inversión pública y privada junto con el nearshoring pueden cambiar la tendencia.**

**Elemento clave: Contenido Nacional y Regional**



## Mensaje

¿Cuál será nuestra respuesta ante las oportunidades y retos que plantean los cambios globales y nacionales?



Reducir 10% las importaciones que México realiza de Asia, es equivalente a 1.2% del PIB

Si Estados Unidos aplica una estrategia similar el mercado sería aún mayor



2018



## Fue bueno pero insuficiente

### 1.1 ANTECEDENTES

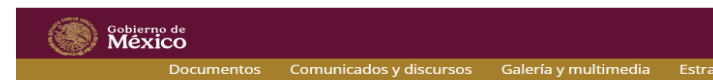


#### 1.1.3 Un primer paso: Decálogo de la Política Industrial

En el año 2019, la SE publicó un primer esfuerzo para dar a conocer un potencial panorama de lo que correspondería a un preámbulo de la Política Industrial; esto se hizo a través de la comunicación de un Decálogo de dicha Política, este documento y otros más que forman parte de la basta información sobre el tema de Política Industrial, deberán ser incorporados al análisis que permita dar paso a un diseño de vanguardia, para el desarrollo e implementación de la Política Industrial Digital México 2040

1. Mayor Competencia Económica
2. Aprovechar la Apertura Comercial
3. Mejora Regulatoria
4. Entorno de Negocios
5. PYMES
6. Digitalización e Industria 4.0
7. Normalización e Infraestructura de la Calidad
8. Economía de la Salud
9. Financiamiento a Proyectos Industriales
10. Proyectos Industriales en el Sur - Sureste

40



Publicaciones Recientes

e comercio entre ambos países

Nuevo 2023-01-06

### Secretaría de Economía presenta la estrategia "Rumbo a una política industrial"

La Secretaría de Economía presentó la estrategia "Rumbo a una política industrial" para alinear los esfuerzos de los diferentes actores económicos, públicos y privados hacia un modelo económico que genere un crecimiento incluyente, mediante la actualización tecnológica, el incremento del contenido nacional y el desarrollo del capital humano.

Secretaría de Economía | 20 de septiembre de 2022



En Palacio Nacional recibí a Mariana Mazzucato, profesora de Economía y directora del Instituto para la Innovación y Propósito Público de la University College London, así como a su equipo para platicar sobre proyectos de innovación, desarrollo regional e industrialización.



NEGOCIOS

OPINIÓN

Emprendedores Financial Times Finanzas Personales

IMPRESO

## México es esencial para la política industrial de EU: Moody's

Destacó que es importante fortalecer la integración económica entre los países en sectores clave como automotriz, inmobiliario y telecomunicaciones, "que ya están bien integrados en la cadena de suministro de América del Norte".



Government | The New Era of Industrial Policy Is Here

### The New Era of Industrial Policy Is Here

Are you prepared? by Willy C. Shih

From the Magazine September-October 2023



# Antecedente

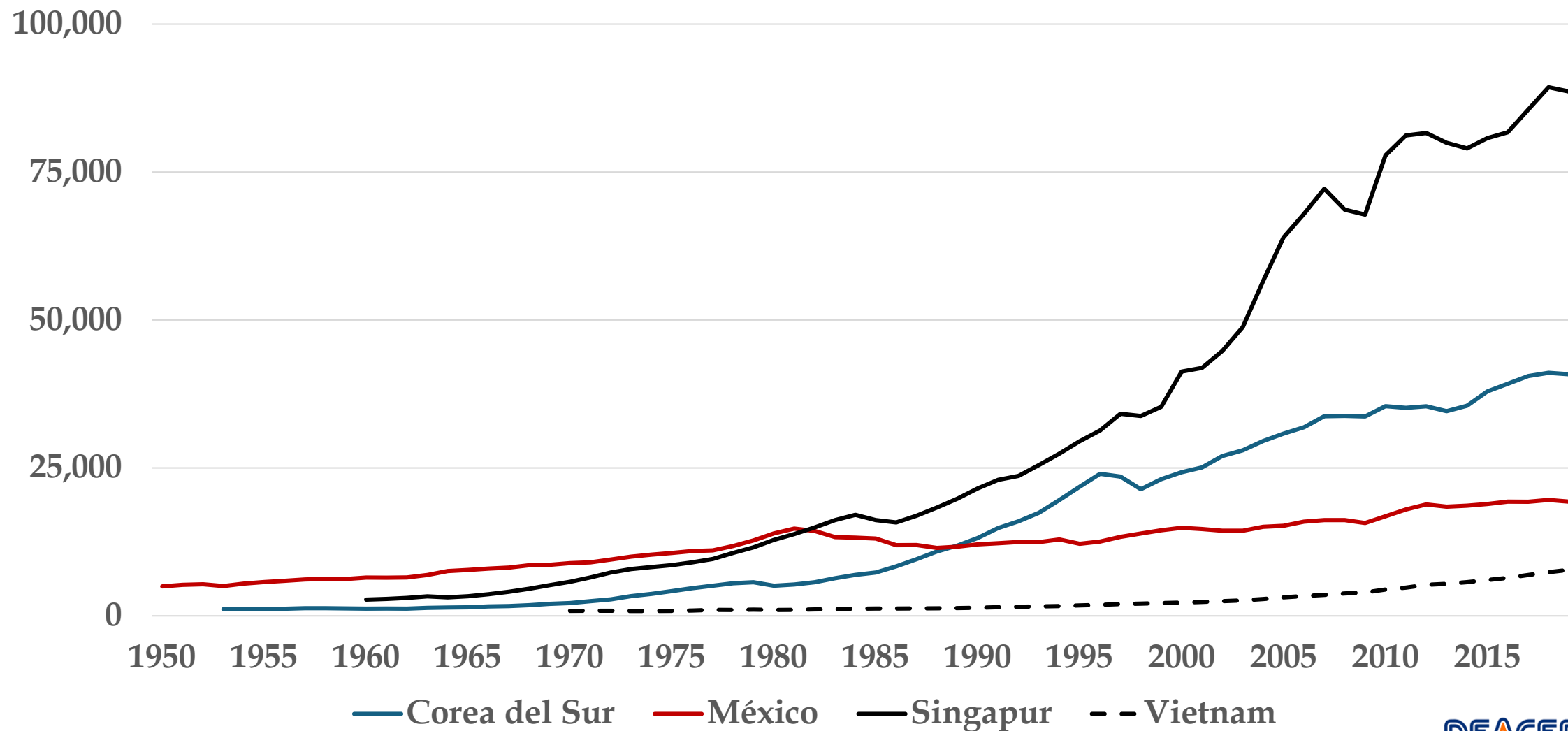
Gracias a la estrategia de política económica e industrial, conocida como el *Desarrollo Estabilizador*, entre 1950 y 1982 México creció a una tasa de 6.1% en promedio anual (En Estados Unidos fue sólo 3.4 %).

*Durante el periodo de apertura que incluye al GATT, el TLCAN, el TLCUEN (el tratado con la Unión Europea), el acuerdo con Japón, entre otros, y la aplicación del paradigma de que “la mejor política industrial es la que no existe”(2001-2018), México creció a una tasa promedio de únicamente 2.0%.*

Por el contrario, entre 1950 y el 2020 los países del Este de Asia que se encontraban entre los más pobres del orbe y/o denostados por la guerra (China, Corea del Sur, Singapur, Taiwán, Vietnam, Japón Hong, Kong, Malasia o Indonesia), han aplicado una política industrial integral con resultados que les han permitido concentrar los mayores avances en el desarrollo económico y social mundial, así como superar el PIB per cápita de México o estar en la ruta de hacerlo.

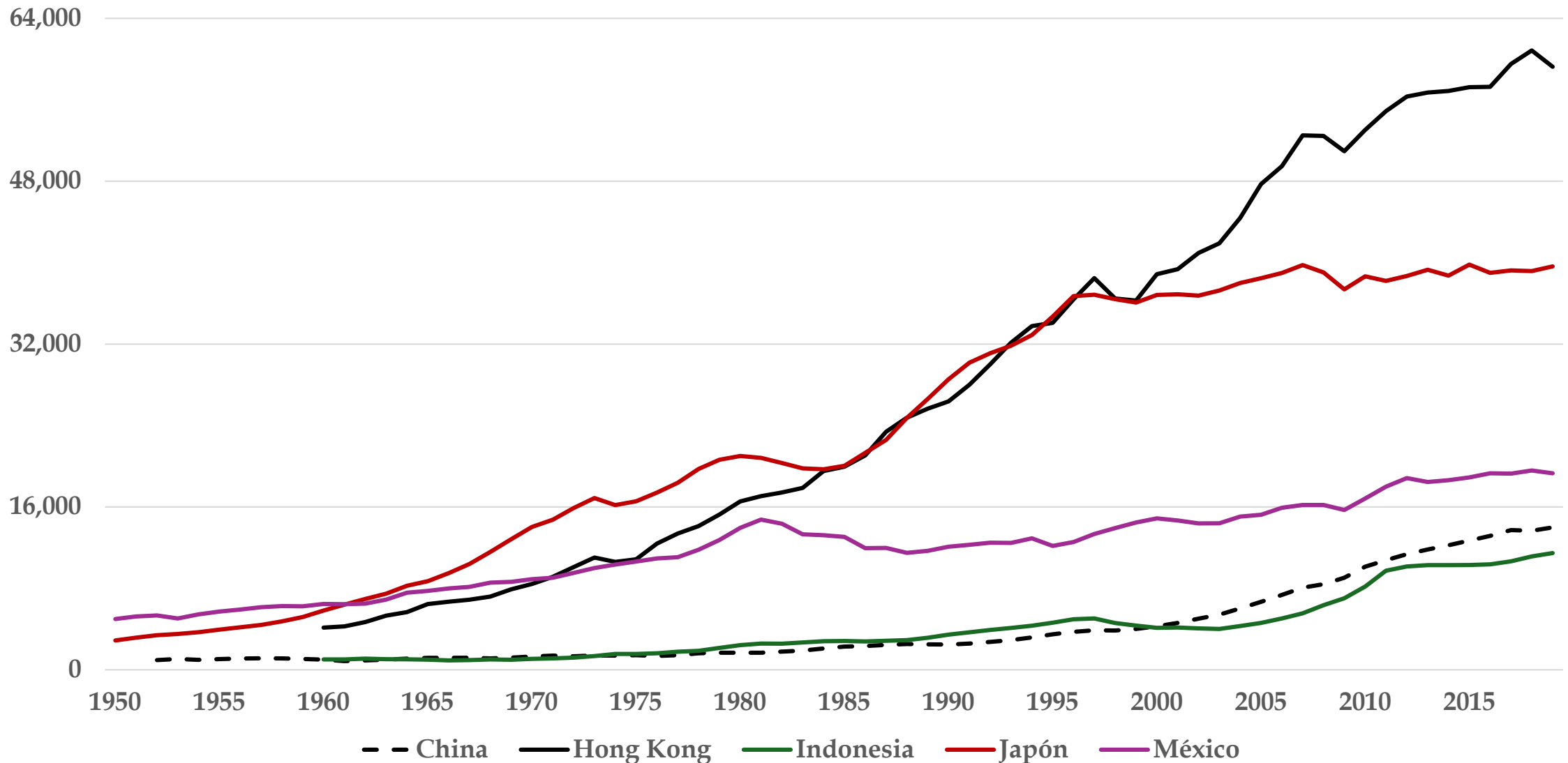
# El crecimiento bajo la política industrial

PIB per cápita en dólares ajustados por poder de paridad de compra



# El crecimiento bajo la política industrial

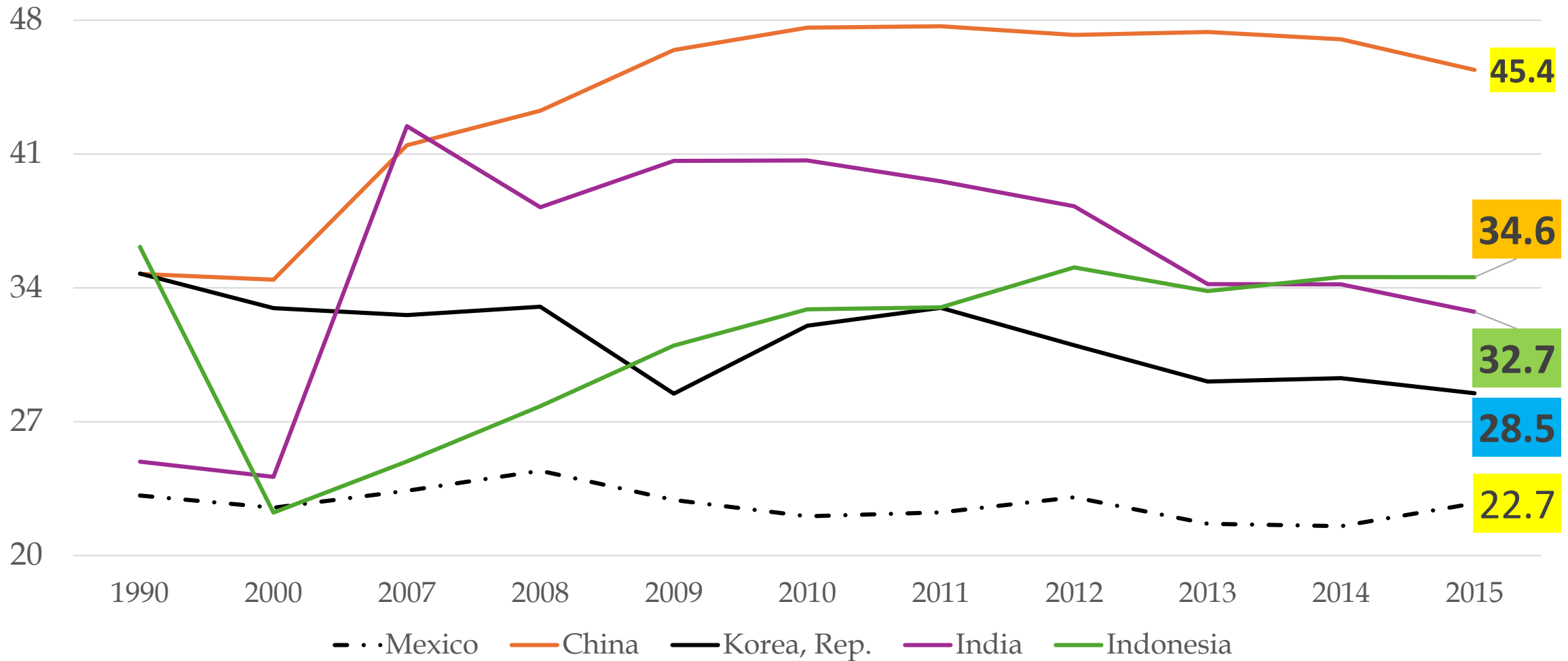
PIB per cápita en dólares ajustados por poder de paridad de compra





# Sin inversión no hay crecimiento

Formación Bruta de Capital como proporción del PIB



# El modelo sin política industrial causó un cuello de botella

Cuadro 3. Unidades económicas por personal ocupado.

| Personas ocupadas | Producción bruta / <sup>16</sup> Personal Ocupado | Valor agregado <sup>17</sup> / personal ocupado | Activos fijos <sup>18</sup> / Personal ocupado | Activos por Unidad Económica <sup>19</sup> | Personal por Unidad Económica |
|-------------------|---|---|--|--|-------------------------------|
| 0-10              | 108.86  | 57.54   | 74.75  | 177.87                                     | 2.38                          |
| nov-50            | 321.68  | 151.49  | 155.79   | 3,198.28                                   | 20.53                         |
| 51-100            | 476.48  | 201.99  | 206.52   | 14,523.91                                  | 70.33                         |
| 101-250           | 680.92  | 292.83  | 281.37   | 44,132.65                                  | 156.85                        |
| 251-500           | 845.95  | 330.29  | 354.58   | 122,042.11                                 | 344.19                        |
| 501-1000          | 949.95  | 396.5   | 547.57   | 381,838.01                                 | 697.33                        |
| más de 1001       | 1,766.45  | 856.22  | 1,043.07                                       | 2,467,924.08                               | 2,366.02                      |
| Nacional          | 546.73  | 251.06  | 294.64   | 1,591.61                                   | 5.4                           |

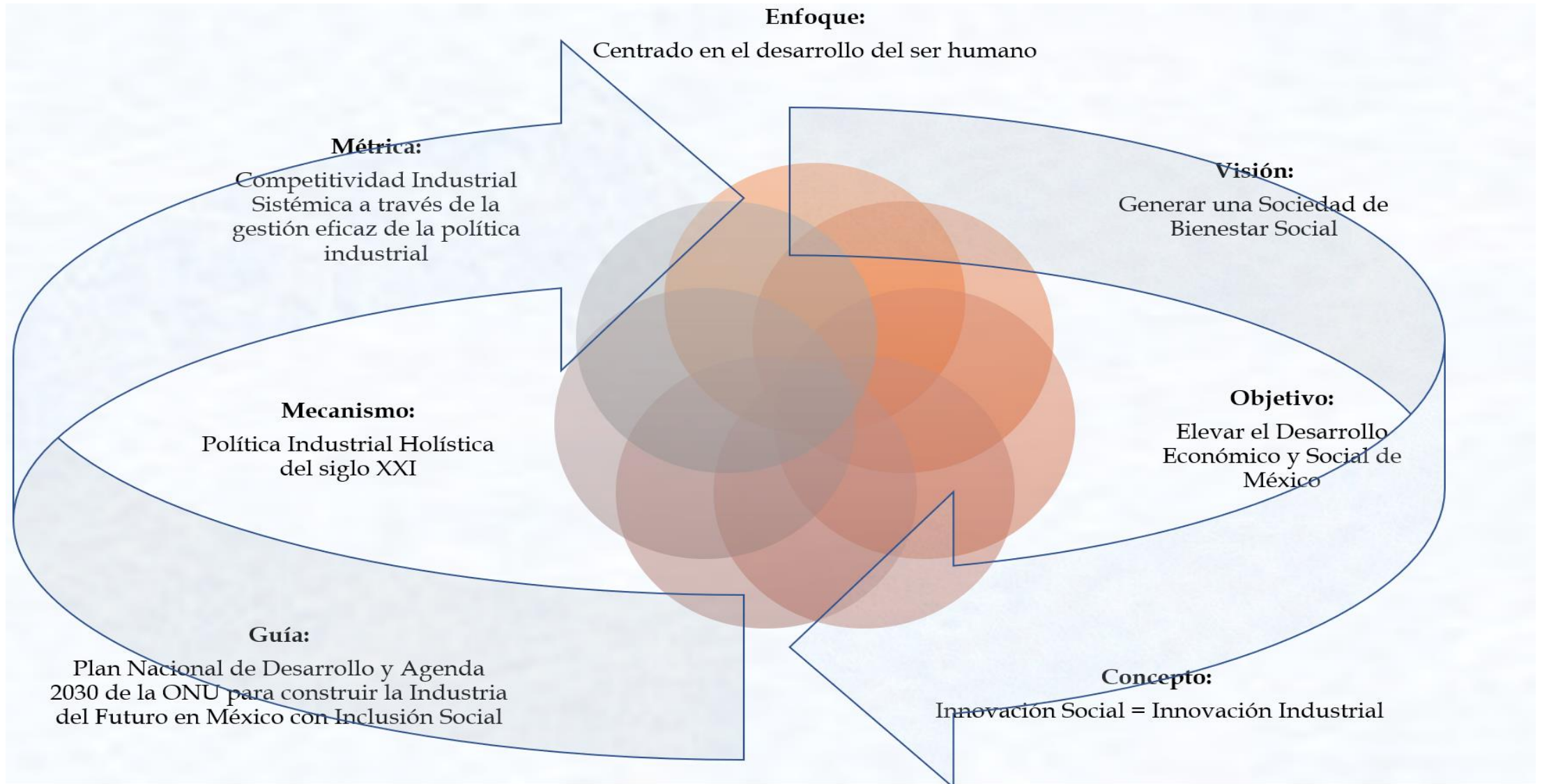
Fuente: Elaboración propia con información del INEGI

|                             | Total de unidades económicas | % de unidades económicas | % personal ocupado | % remuneraciones | % ingresos |
|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------|------------|
| Total nacional              | 4,773,995                    | 100.0                    | 100.0              | 100.0            | 100        |
| 01) Hasta 2 personas        | 3,319,253                    | 69.53                    | 17.45              | 2.15             | 4.5        |
| 02) De 3 a 5 personas       | 942,087                      | 19.73                    | 12.71              | 5.02             | 4.5        |
| 03) De 6 a 10 personas      | 273,870                      | 5.74                     | 7.62               | 5.56             | 5.3        |
| 04) De 11 a 15 personas     | 78,661                       | 1.65                     | 3.76               | 3.07             | 4.1        |
| 05) De 16 a 20 personas     | 39,172                       | 0.82                     | 2.63               | 2.29             | 2.9        |
| 06) De 21 a 30 personas     | 38,399                       | 0.80                     | 3.60               | 3.26             | 3.7        |
| 07) De 31 a 50 personas     | 32,139                       | 0.67                     | 4.74               | 4.50             | 5.3        |
| 08) De 51 a 100 personas    | 22,707                       | 0.48                     | 6.07               | 6.30             | 8.3        |
| 09) De 101 a 250 personas   | 16,907                       | 0.35                     | 9.81               | 11.44            | 13.6       |
| 10) De 251 a 500 personas   | 5,909                        | 0.12                     | 7.71               | 10.47            | 10.4       |
| 11) De 501 a 1 000 personas | 3,038                        | 0.06                     | 7.92               | 12.52            | 10.5       |
| 12) De 1 001 y más personas | 1,853                        | 0.04                     | 15.99              | 33.42            | 26.9       |

**Por ello se debe implementar  
una Política Industrial con  
orientación social:  
centrada en el Ser Humano**



# Industria del Futuro con Bienestar Social



La construcción de una política industrial con visión humanista y holística que permita alcanzar un mayor desarrollo social debe contemplar 7 puntos esenciales:

1. Centrada en el ser humano
2. Orientada a la construcción de una Sociedad de Bienestar sostenible y sustentable
3. **Una implementación eficaz y eficiente de las políticas públicas**
4. Considerar la simbiosis que existe entre la Innovación Industrial y la Innovación Social: **no existe una nación desarrollada que no sea líder en el progreso tecnológico.**
5. Utilizar el marco institucional generado por la Carta Magna de México y la Agenda 2030 de la ONU.
6. Establecer alcanzar metas económicas y sociales de orden superior en términos cuantitativos y cualitativos que impulsen la transformación de la nación.
7. Utilizar métricas de evaluación integrales desde la concepción hasta la implementación, procesos y resultados: Indicador de Competitividad Industrial de ONUDI.

# Industria del Futuro con Bienestar Social



# Definición

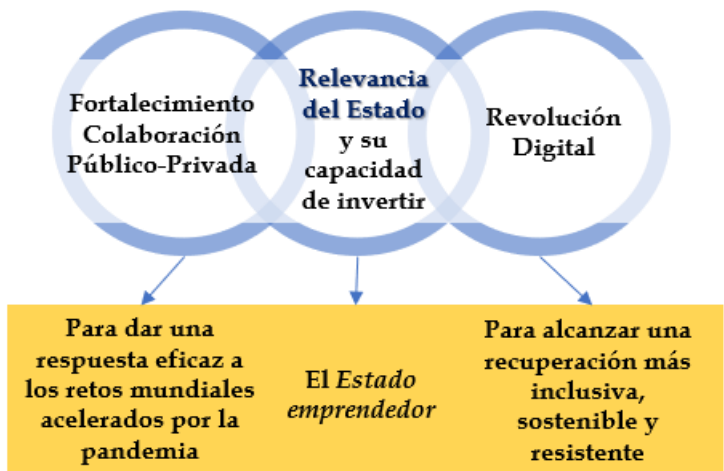
La Política Industrial se deberá entender como el Conjunto de Directrices, Acciones y Medidas, que permitan dar cumplimiento a los Objetivos del Desarrollo Social y Económico, plasmados en los **Artículos 3, 25 y 26, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.**

Dicha Política deberá contribuir al desarrollo de un entorno, que permita accionar un Modelo de **Competitividad Industrial Sistémica** y su correspondiente Ecosistema de **Digitalización e Innovación Tecnológica Sustentable**; ambos elementos indispensables para garantizar el incremento de la **Productividad y Competitividad de la Industria Nacional.**

Lo anterior, permitirá impulsar la **Actividad Económica** a través de un **Crecimiento y Desarrollo en todos los Sectores Productivos**, tanto en el **Mercado Interno** como en el de **Exportación**; con lo cual se atraerá mayor **Inversión**, generando **Empleo**, combatiendo la Precarización del Mercado Laboral, abatiendo la Pobreza Extrema, acrecentando el **Bienestar Social** y mejorando la **Calidad de Vida de todas y todos los Mexicanos.**

## Política Industrial

### Los fundamentos de la política industrial en el siglo XXI



#### 4 aspectos importantes a considerar

1. Una reflexión sobre la dirección deseada: fomento y **rutas estratégicas de inversión con base en la colaboración pública-privada.**
2. **Estructura y capacidad** de las organizaciones del sector público.
3. La definición de una **evaluación dinámica de las políticas**
4. La **estructura de incentivos** para los sectores público y privado (riesgos y recompensas).

### ¿Qué es y para qué se debe diseñar la política industrial en siglo XXI?

Se concebirá a la política industrial como el conjunto de medidas que permitan dar cumplimiento a los objetivos de desarrollo social y económico plasmados en los artículos tercero, 25 y 26 de la Constitución Mexicana a través de la generación del entorno de competitividad industrial sistémica y el ecosistema de innovación tecnológica sustentable indispensables para garantizar el incremento de la productividad de la industria nacional al mismo tiempo que combate la precarización del mercado laboral.

Contribuirá

A revertir el deterioro sufrido por el sector **industrial** durante los últimos 40 años.

A reducir el rezago de las **regiones más pobres**, acelerar ritmo de crecimiento con fomento a la inversión productiva.

Crear los **fundamentos de una industria resiliente** ante los cambios estructurales (COVID-19 y la competencia global.)

En consecuencia, será parte activa de la consecución de los objetivos planteados en **La Agenda 2030** de la ONU.

### El marco institucional de la política industrial en México



El error a corregir:

“La mejor política industrial  
es la que no existe”

La política comercial NO es  
política industrial

México 2025-2040

# Economía del Conocimiento Generadora de Bienestar Social y Desarrollo Productivo

Etapa 1.

Reindustrialización  
de la Base  
Transformadora *y de*  
*la Maquila*

Etapa 2.

Manufactura de  
valor agregado

Fortalecimiento de  
los Encadenamientos  
Productivos.

Base de Cadenas  
Globales de Valor  
Mexicanas

Etapa 3.

Consolidación de  
Cadenas Globales  
de Valor  
Mexicanas.

Etapa 4.

México, Una  
Economía del  
Conocimiento.

# Visión

Gracias a la política industrial, México se convertirá en la economía líder en América Latina, proceso que además implicará la eliminación de la pobreza extrema en el 2040.



# Misión

Contribuir al desarrollo social y económico nacional a través de una industrialización moderna, integral y armónica que garantice la convergencia regional y la integración nacional al alcanzar tasas de crecimiento que superen el 4.5% anual.

# Enfoque

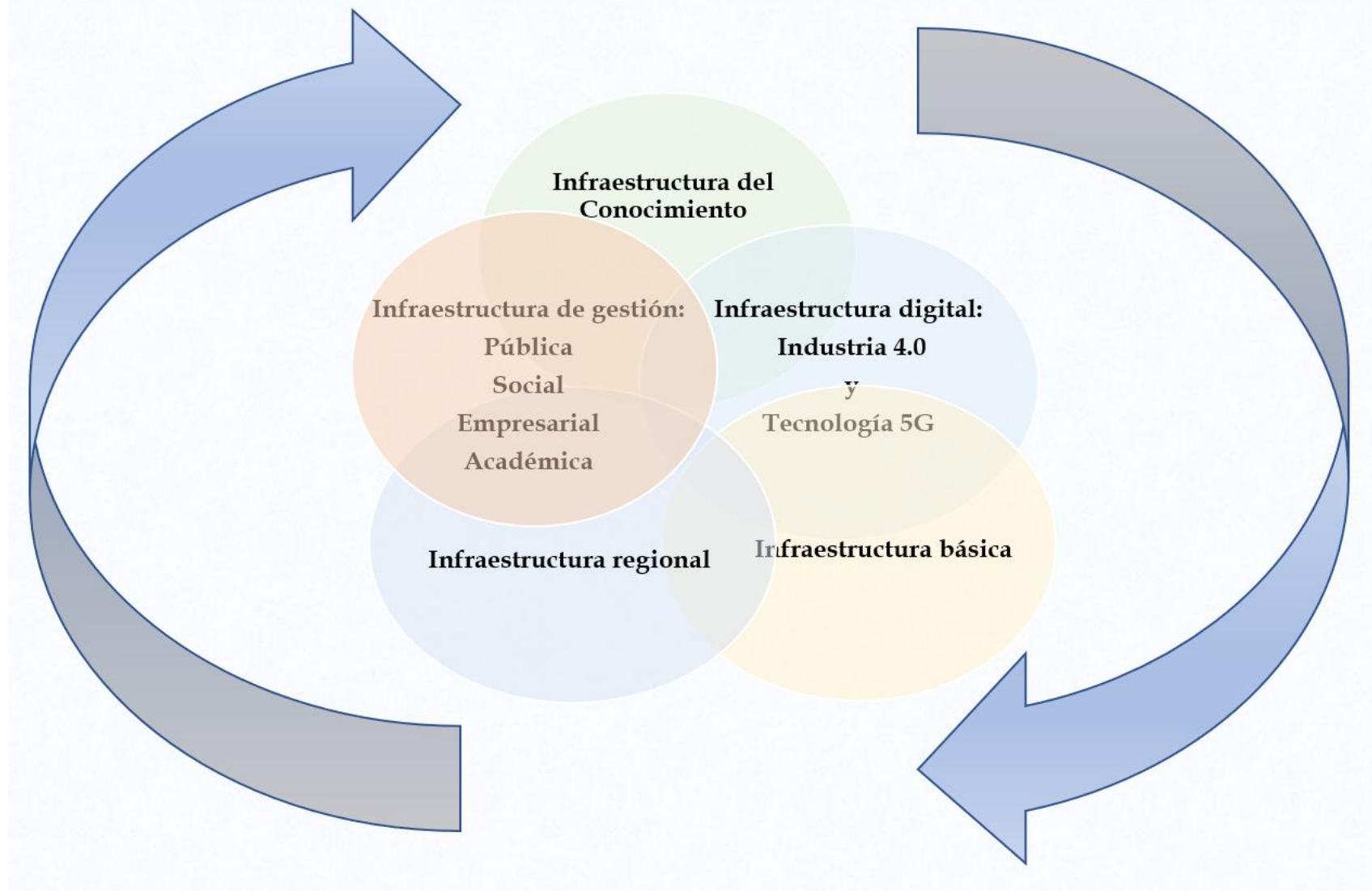
Lograr una mayor inclusión social a través del desarrollo humano en el marco de la Industria 4.0 y la Revolución digital.

**“Para que nadie se quede atrás”** se debe colocar en el centro el desarrollo de la sociedad utilizando los beneficios que proporciona la industrialización del Siglo XXI

# Modelo Holístico

Se debe vincular el desarrollo de infraestructura básica con el desarrollo regional y sectorial, así como con la construcción de la nueva infraestructura de gestión, digital y de conocimiento que ello implica.

# Política industrial: estructura holística



# ¿Por qué debe ser así?

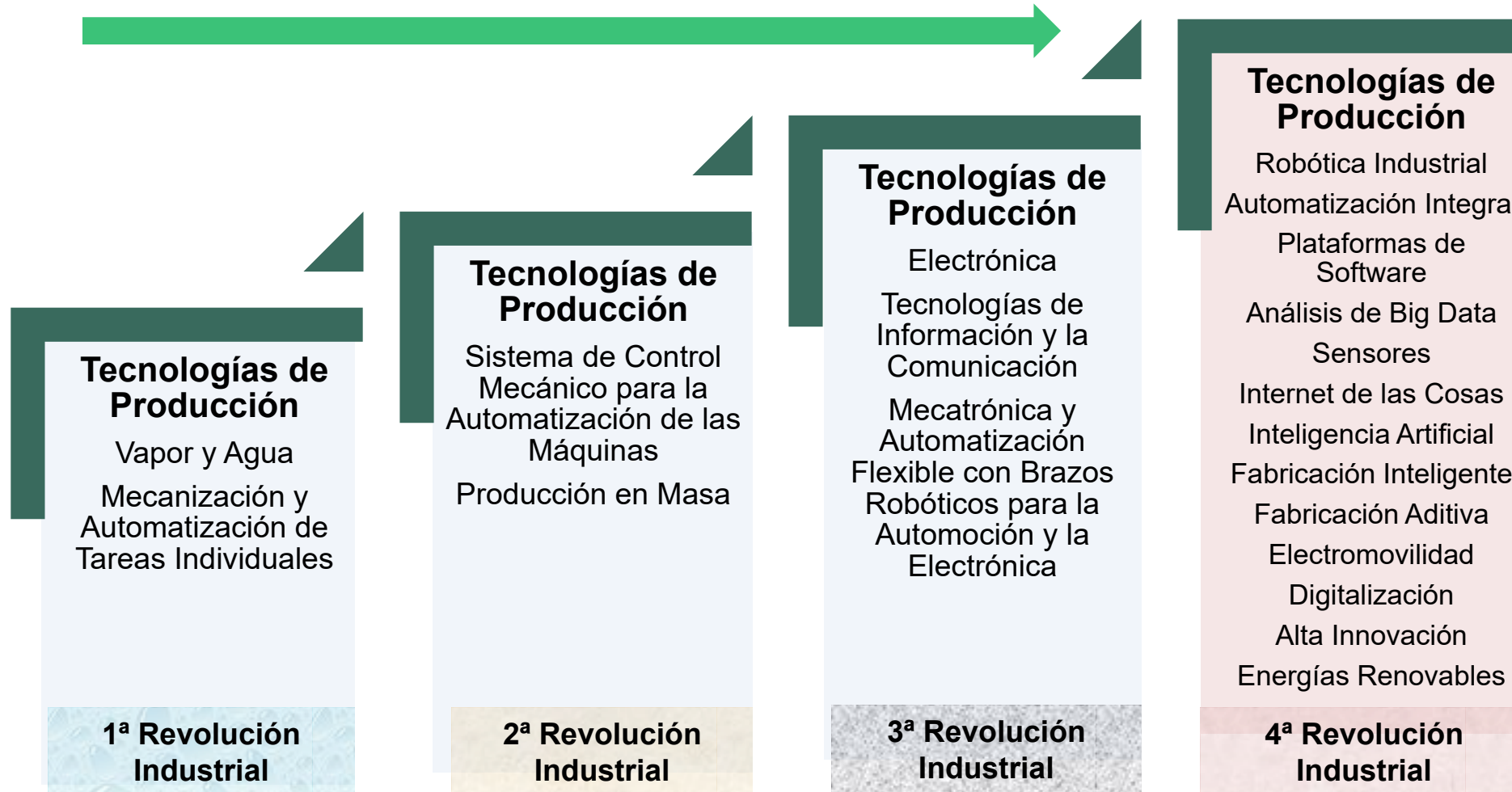
Las diferencias regionales, la competencia y colaboración global requieren de **INTEGRACIÓN** en torno a una columna vertebral





# Política industrial digital

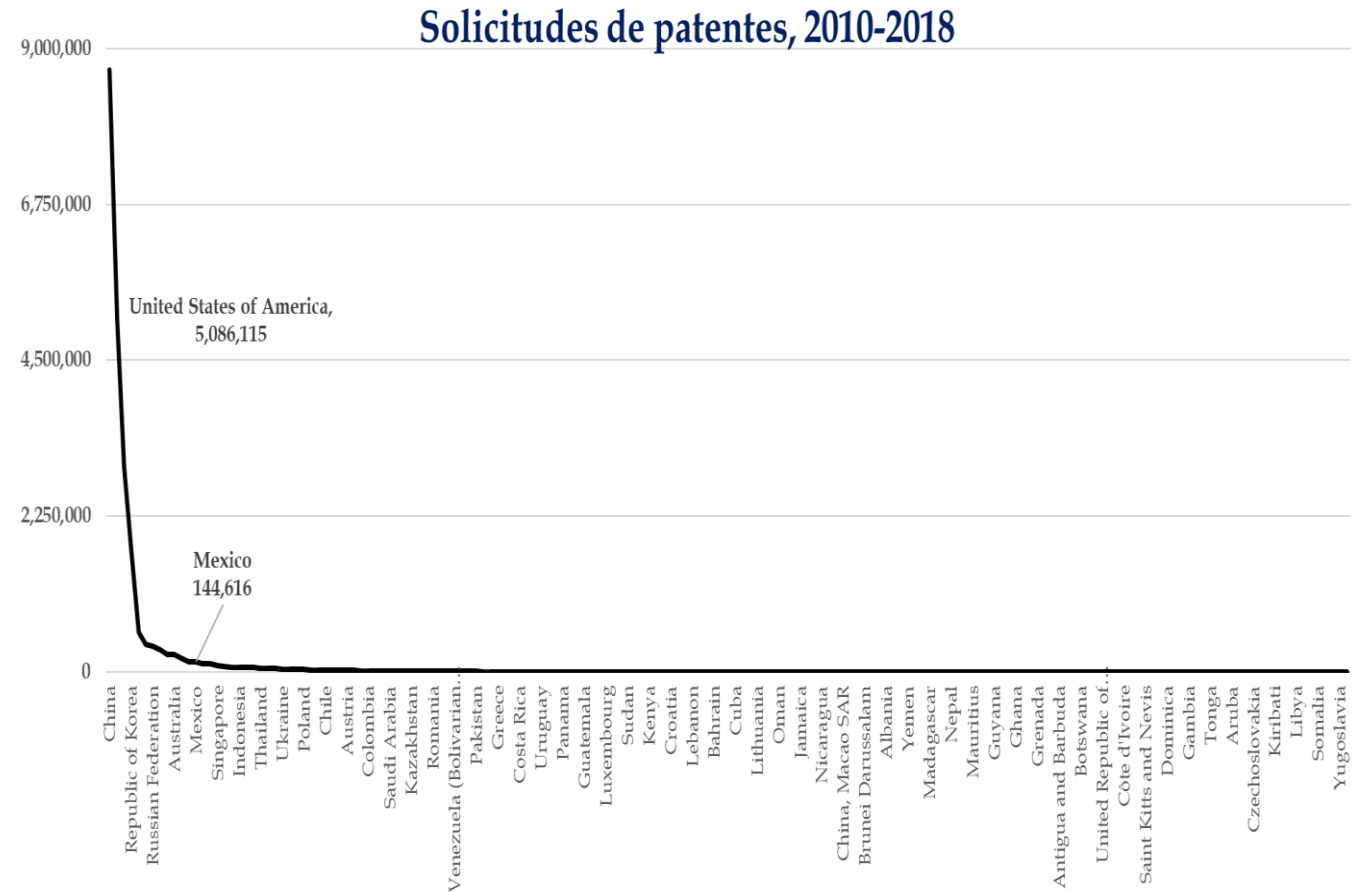
La propuesta de la Política Industrial toma la lógica de la Revolución Industrial  
Hoy día estamos en la transición que marca, el fin de la última Revolución Industrial y el inicio de la Revolución Digital



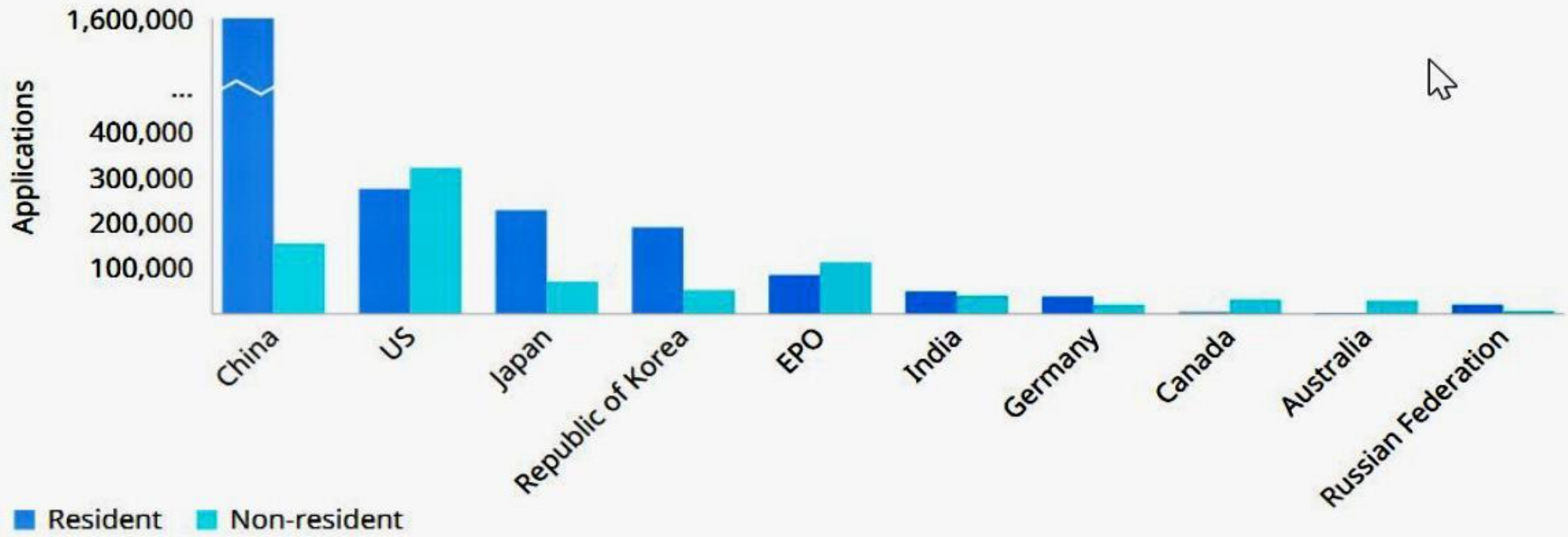
## Solicitudes de patentes: 2010-2018

|    | País                       | Patentes | %    |
|----|----------------------------|----------|------|
| 1  | China                      | 8687642  | 38.2 |
| 2  | United States of America   | 5086115  | 22.4 |
| 3  | Japan                      | 2953579  | 13.0 |
| 4  | Republic of Korea          | 1790112  | 7.9  |
| 5  | Germany                    | 579563   | 2.6  |
| 6  | India                      | 399245   | 1.8  |
| 7  | Russian Federation         | 375291   | 1.7  |
| 8  | Canada                     | 318916   | 1.4  |
| 9  | Brazil                     | 254053   | 1.1  |
| 10 | Australia                  | 248306   | 1.1  |
| 11 | United Kingdom             | 201274   | 0.9  |
| 12 | France                     | 148372   | 0.7  |
| 13 | Mexico                     | 144616   | 0.6  |
| 14 | China, Hong Kong SAR       | 120230   | 0.5  |
| 15 | Iran (Islamic Republic of) | 119146   | 0.5  |
| 16 | Singapore                  | 93855    | 0.4  |
| 17 | Italy                      | 86351    | 0.4  |
| 18 | South Africa               | 65085    | 0.3  |
| 19 | Indonesia                  | 64782    | 0.3  |
| 20 | Malaysia                   | 63930    | 0.3  |

El problema de México: menos del 5% de las solicitudes aprobadas son de residentes en el país, el resto son extranjeras



### 1.2. Patent applications at the top 10 offices, 2023



Note: EPO is the European Patent Office.  
Source: Figure A7.





# Global Innovation Index

## > Mexico GII Ranking (2020-2024)

The table shows the rankings of Mexico over the past four years. Data availability and changes to the GII model framework influence year-on-year comparisons of the GII rankings. The statistical confidence interval for the ranking of Mexico in the GII 2024 is between ranks 51 and 60.

| Year | GII Position | Innovation Inputs | Innovation Outputs |
|------|--------------|-------------------|--------------------|
| 2020 | 55th         | 61st              | 57th               |
| 2021 | 55th         | 62nd              | 51st               |
| 2022 | 58th         | 70th              | 55th               |
| 2023 | 58th         | 77th              | 51st               |
| 2024 | 56th         | 73rd              | 52nd               |

Mexico has no clusters in the top 100 S&T clusters of the Global Innovation Index.

## Global Innovation Index 2024



### > Global Innovation Tracker

The Global Innovation Tracker 2024 shows what is the current state of innovation in Mexico, how rapidly is technology being embraced and what are the resulting societal impacts.

For Mexico, 6 indicators have improved in the short-term and 6 indicators have worsened.

#### Science and innovation investment

| Scientific publications | R&D investments        | Venture capital        |                         | International patent filings |
|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------------|
|                         |                        | Deal numbers           | Deal values             |                              |
| ▼ -7.2%<br>2022 - 2023  | ▼ -1.2%<br>2021 - 2022 | ▼ -17%<br>2022 - 2023  | ▼ -65.4%<br>2022 - 2023 | ▼ -18.4%<br>2022 - 2023      |
| ▲ 4.3%<br>2019 - 2023   | ▼ -2.8%<br>2012 - 2022 | ▲ 16.6%<br>2019 - 2023 | ▲ 21.5%<br>2019 - 2023  | ▼ -4%<br>2019 - 2023         |

#### Technology adoption

| Safe sanitation                     | Connectivity                        |                                     | Robots                 | Electric vehicles                  |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------------|
|                                     | Fixed broadband                     | 5G                                  |                        |                                    |
| ▲ 4.1%<br>2021 - 2022               | ▲ 5.6%<br>2021 - 2022               | n/a                                 | ▲ 13.1%<br>2021 - 2022 | ▲ 66.7%<br>2022 - 2023             |
| ▲ 4.9%<br>2012 - 2022               | ▲ 6.1%<br>2012 - 2022               |                                     | ▲ 29.1%<br>2012 - 2022 | ▲ 82.1%<br>2019 - 2023             |
| 62.5<br>per 100 inhabitants in 2022 | 20.5<br>per 100 inhabitants in 2022 | 18.9<br>per 100 inhabitants in 2022 |                        | 0.1<br>per 100 inhabitants in 2023 |

#### Socioeconomic impact

| Labor productivity     | Life expectancy       | Temperature change |
|------------------------|-----------------------|--------------------|
| ▲ 0.4%<br>2022 - 2023  | ▲ 6.6%<br>2021 - 2022 | ▲ 1.7°C<br>2023    |
| ▼ -0.6%<br>2019 - 2023 | 0%<br>2012 - 2022     | n/a                |
| 56,508<br>USD in 2023  | 74.8<br>years in 2022 |                    |

¿Cuál es la realidad estatal?

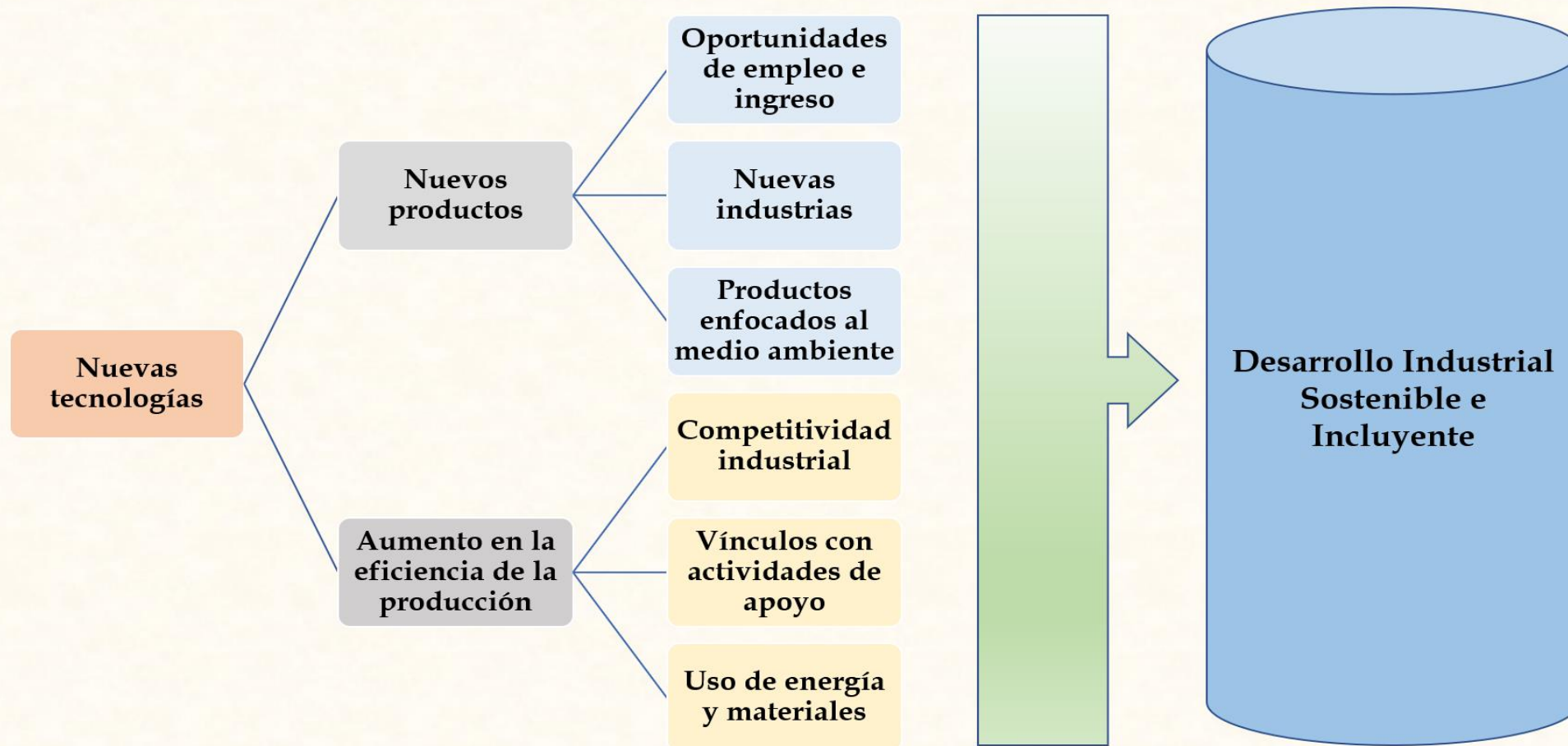
# Transición tecnológica

Para dar cumplimiento al objetivo de alcanzar un mayor nivel de Desarrollo Social y Económico sin que nadie se quede atrás, México debe establecer un programa de Política Industrial que genere un proceso de transición incluyente

**Se requiere garantizar que las Regiones poco industrializadas puedan acceder a los Desarrollos Tecnológicos de las cuatro etapas de la Revolución Industrial y la Revolución Digital que han ocurrido a Nivel Global**

Esto debido a que las Entidades Federativas del país, tienen diferentes niveles de Industrialización y en todos los casos se requiere de una preparación hacia la transformación que implica la Revolución Digital

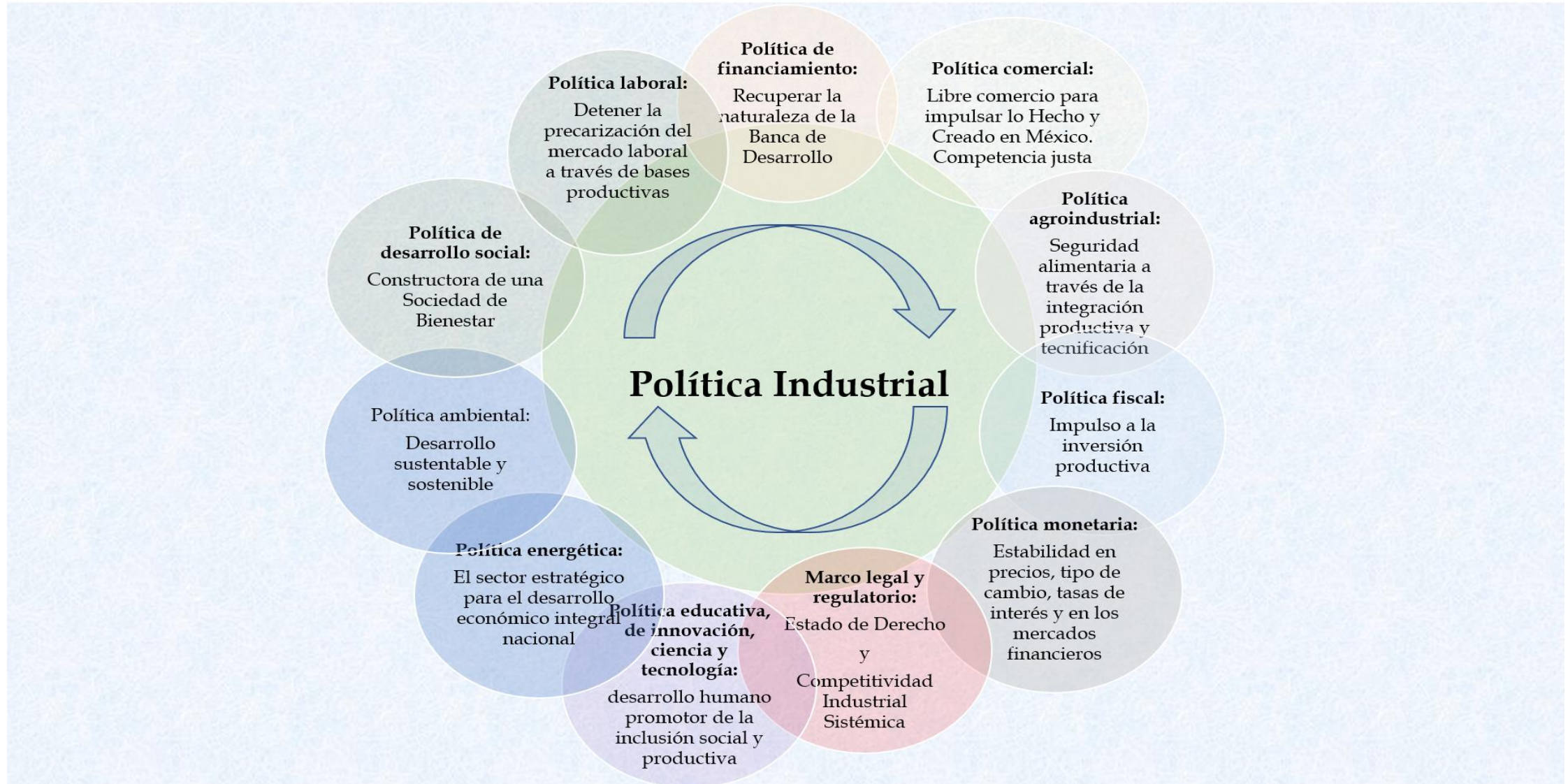
## Nuevas tecnologías y desarrollo industrial inclusivo y sostenible



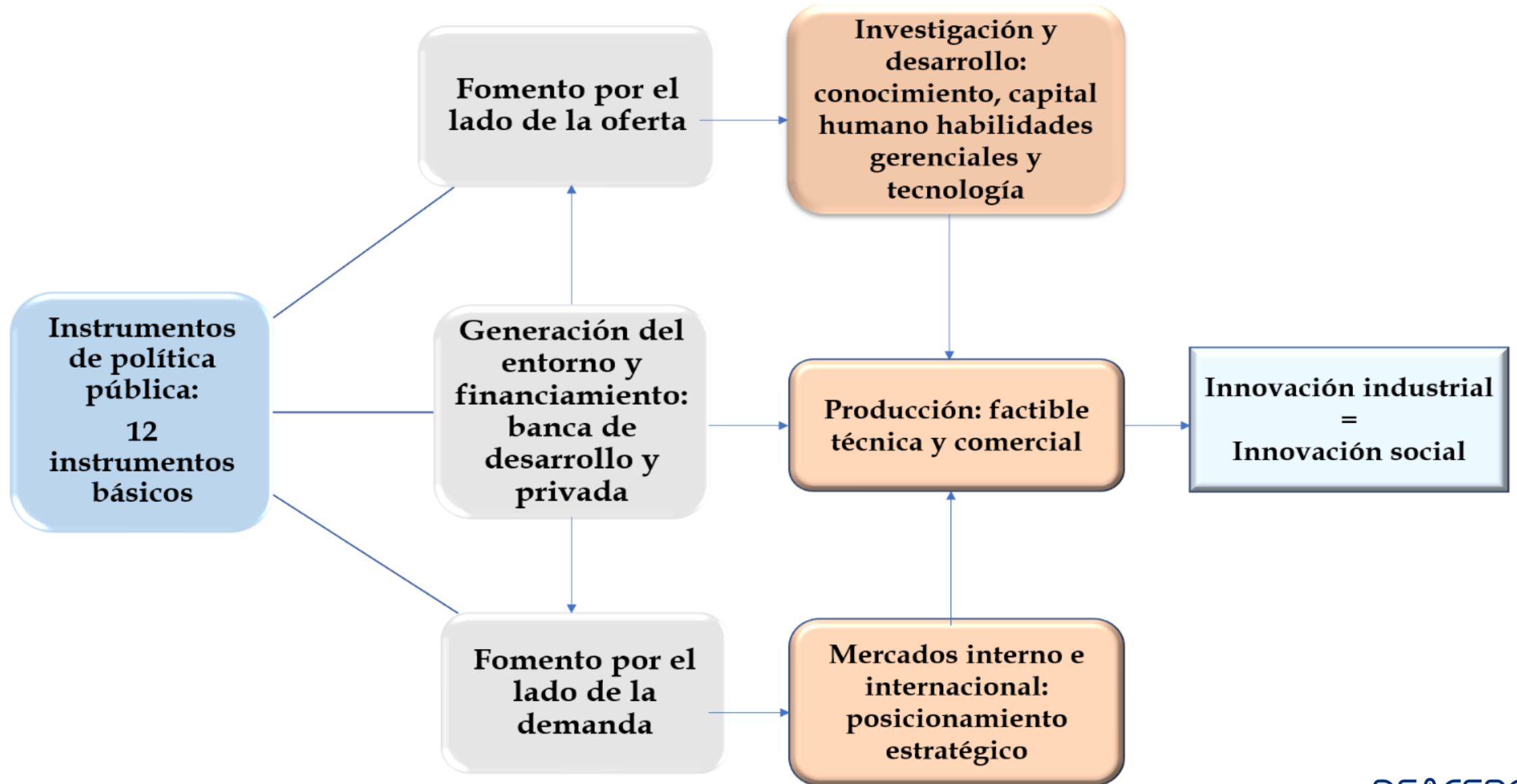
## Para lograr lo antes mencionado la Política Industrial:

- Deberá facilitar que el Estado coordine acciones en conjunto con el Sector Privado, para dar paso a la consolidación del Desarrollo de la Industrialización
- Es un componente esencial de cualquier Política de Desarrollo Sostenible
- Reduce la Brecha Tecnológica entre los Países Desarrollados y en Desarrollo
- Acelera el Desarrollo Tecnológico y la Transformación Industrial
- Permite Economías de Empuje y Arrastre
- Democratiza el acceso a los beneficios de la Producción y el Comercio; generando un Esquema Asociativo entre Empresas
- Es Socialmente Incluyente, contribuyendo al desarrollo del Modelo de la Cuádruple Hélice es decir; que favorece una estrecha colaboración entre los Sectores Público, Privado, Académico, Laboral, y Social
- Promueve planes de estudio que favorezcan Modelos Educativos tipo Dual

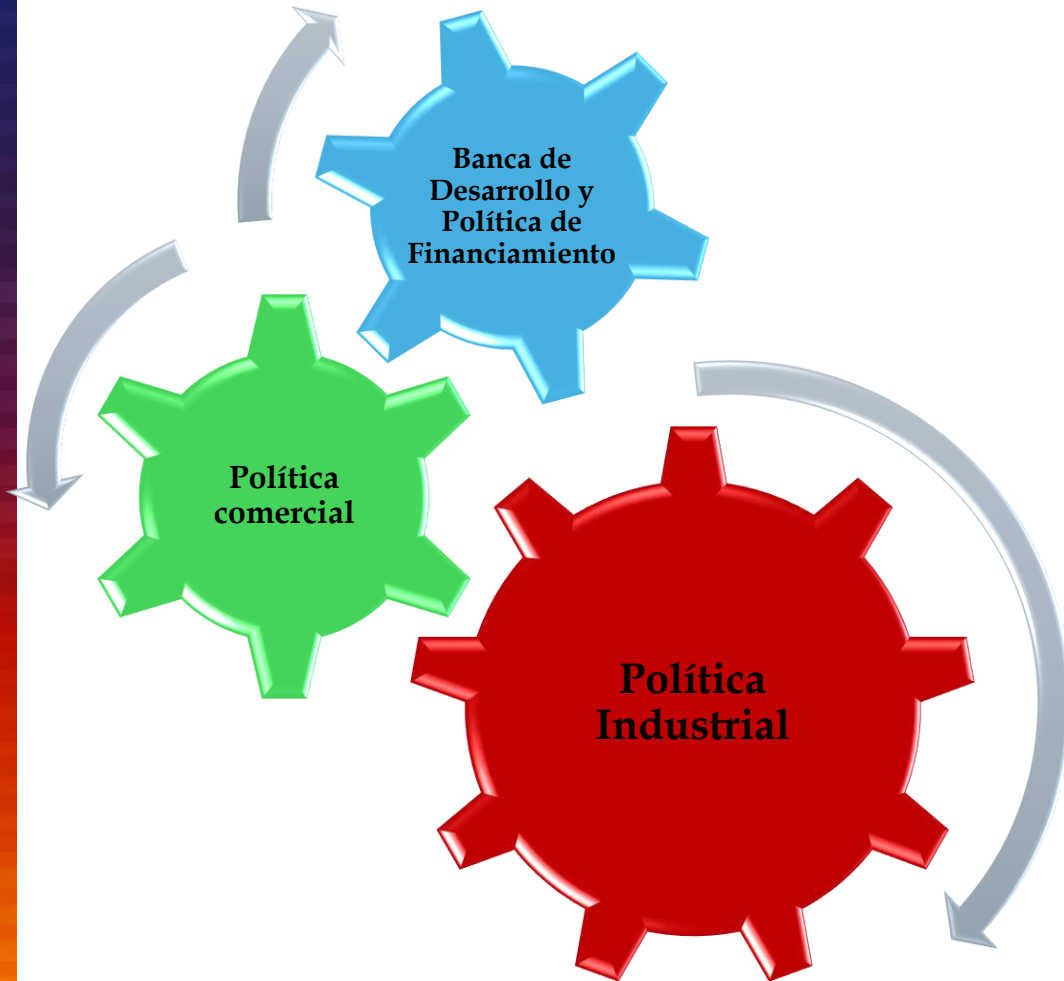
# El ecosistema de Política Industrial







## La triada estratégica

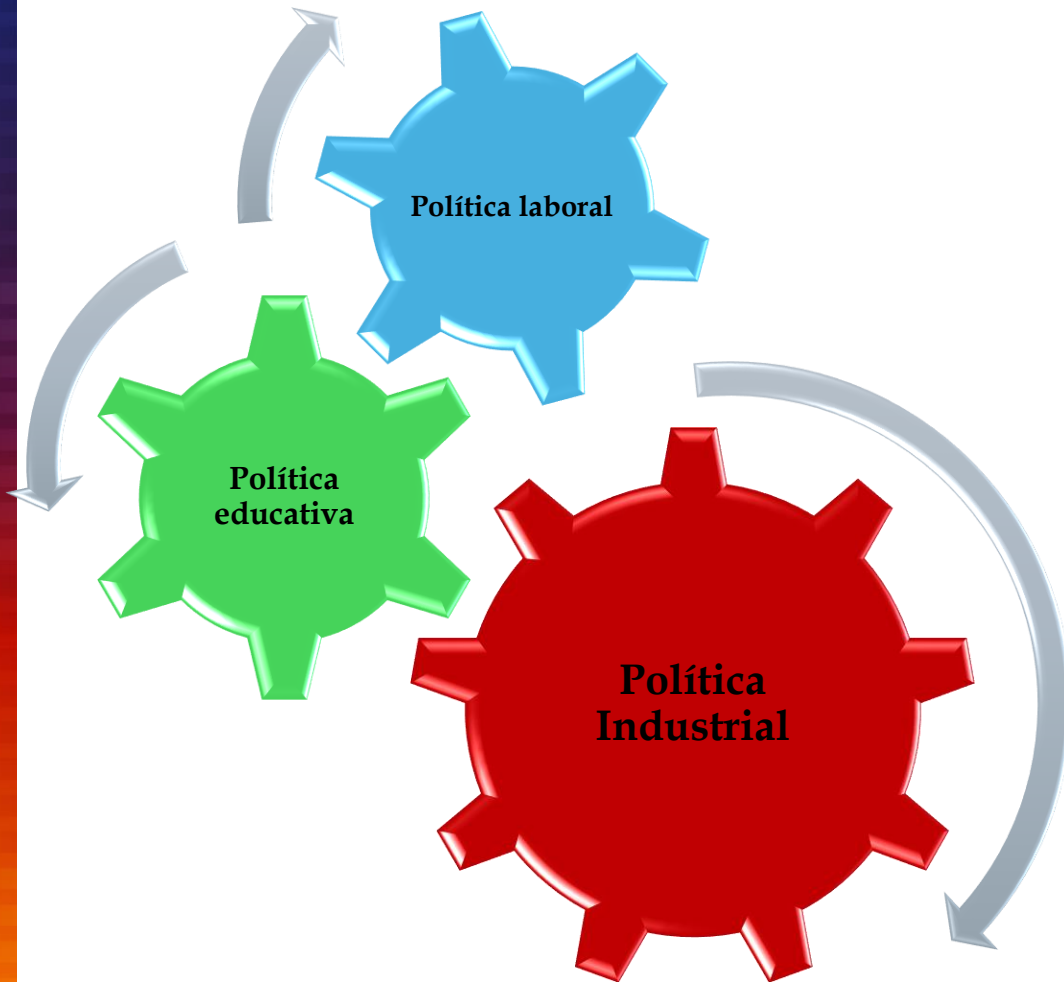


**Política comercial:**  
Los acuerdos internacionales al servicio del Interés Nacional

**Banca de Desarrollo:**  
El valor estratégico de recuperar su razón fundadora, sin recursos se reduce la probabilidad de éxito



## La triada de inclusión social



### Política laboral:

Generación de empleo en sectores de mayor valor agregado, generadores de conocimiento y con remuneraciones superiores al promedio nacional.

Aumento en productividad laboral y total de los factores.

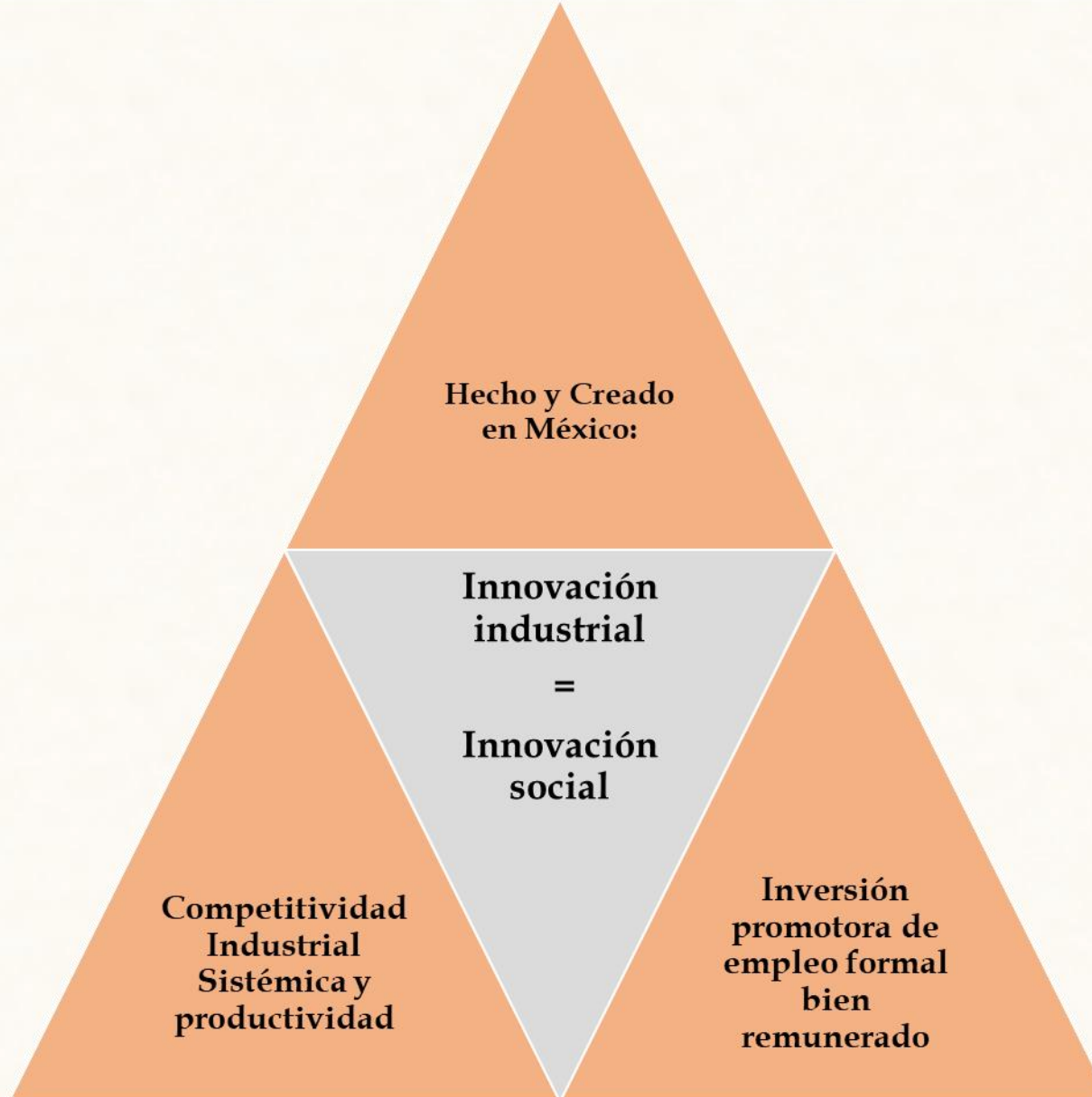
### Política educativa:

Garantizar la inclusión productiva de estudiantes destacados de bajos ingresos.

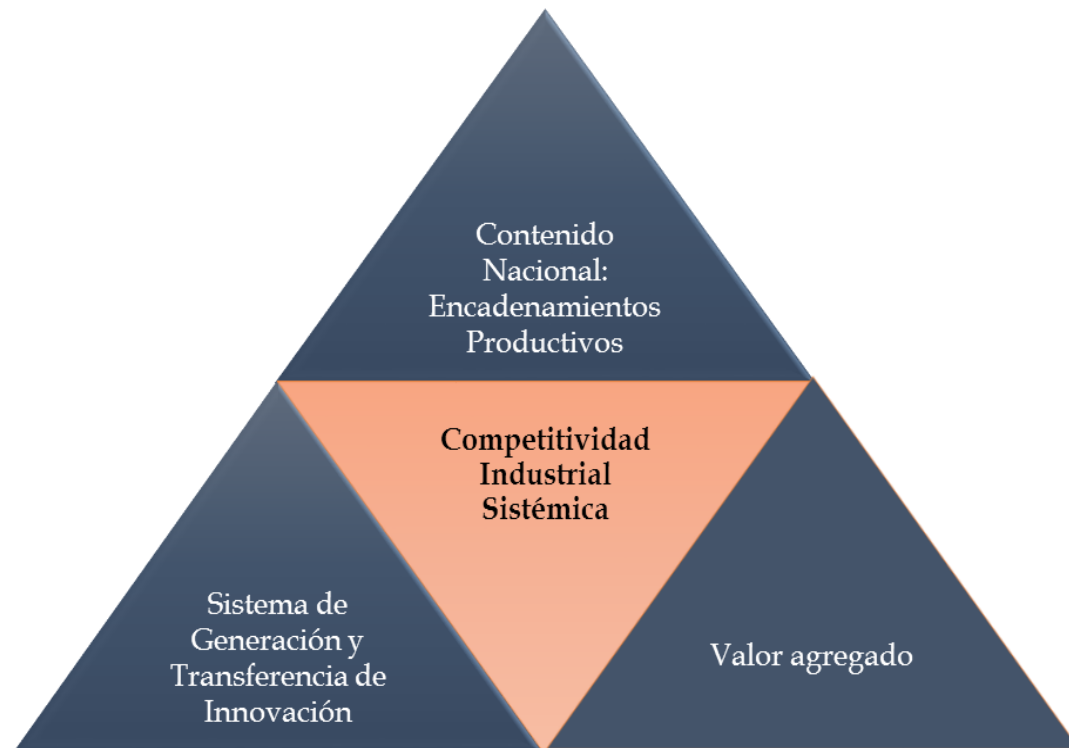
Aumento de sus habilidades y conocimiento que se puede transmitir a sus comunidades de origen



# Conceptos clave

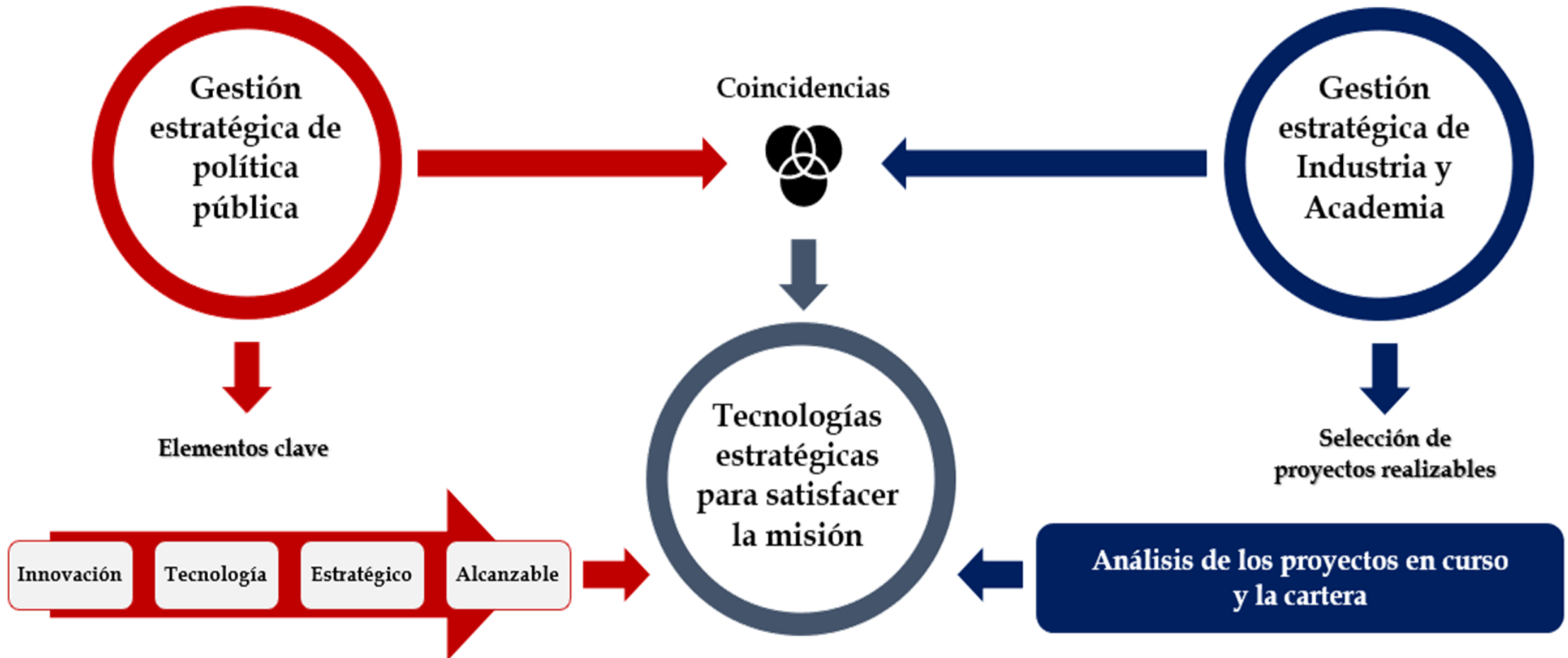


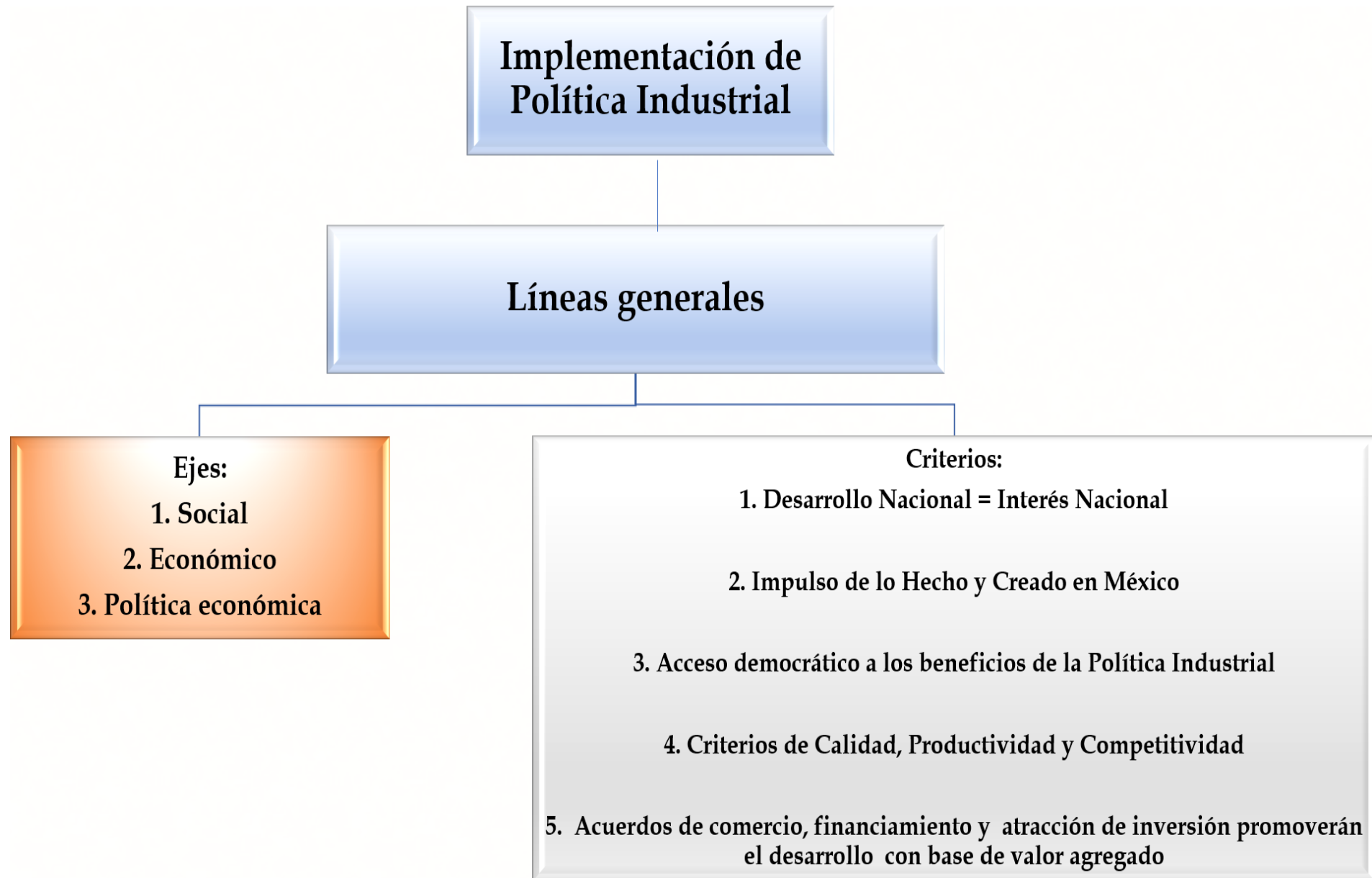
## Competitividad Industrial Sistémica: la métrica de la orientación



Diez capitales: empresarial, laboral, organizacional, logístico, intelectual, macroeconómico, comercial, institucional, gubernamental y social en un contexto de economía abierta.

## Gestión del diálogo







# Implementación de Política Industrial

## Objetivo 2040

### Líneas Generales

1. Será holística → mejores prácticas de política pública.
2. Política de desarrollo industrial → fortalecimiento Productivo del Mercado Interno.
3. Nueva base productiva e innovadora → favorecer generación de valor agregado en México.
4. Impulsar desarrollo social → generar empleo formal bien remunerado.
5. Alianzas y acuerdos internacionales → inversión extranjera, transferencia tecnología y capacitación capital humano.

### Crterios

1. Desarrollo Nacional = Interés Nacional.
2. Impulso de lo Hecho y Creado en México.
3. Acceso democrático a los beneficios de la Política Industrial.
4. Criterios de Calidad, Productividad y Competitividad.
5. Acuerdos de comercio, financiamiento y atracción de inversión → Desarrollo con base de valor agregado

### Ejes

#### Social

- Reducir la pobreza en 24.5 millones de personas.
- Creación de 17.7 millones de empleos formales.
- Informalidad: inferior al 37% de la población ocupada → Formalización de 22 millones de empresas.
- Sistema educativo promotor de la Inclusión Social. → Economía del Conocimiento y Cuarta Revolución Industrial.
- Cumplir Agenda 2030 de la ONU.

#### Económico

- Crecimiento promedio de 4.5%
- Competitividad industrial: primeros 15 lugares para 2040.
- Inversión como % PIB: 30% en 2030 → 35% → 2040.
- Banca de Desarrollo: 4.5% del PIB en 2030 → 6% en 2040.
- Contenido nacional de las exportaciones: 35% al 2030 → 40% al 2040.
- Participación en el valor agregado mundial de manufacturas: 4% en 2030 → 6% en 2040.
- Primeros 8 lugares de países exportadores 2040.
- Mayor contenido regional en TMEC = mayor contenido nacional.

- Fomento a lo Hecho en México en Inversión y consumo público.
- Productividad total de los factores: 0.4% de incremento.
- Índice de productividad laboral de la economía: 0.8% a partir del 2025.
- Duplicar el poder adquisitivo de toda la estructura de salarios para el 2040.
- Reducción de la economía informal: 14% en 2040.
- Primer lugar en solicitud y registro de patentes en América Latina.
- En los primeros lugares del índice de Competitividad del Foro Económico Mundial.

#### Política Económica

- El Estado encabezará la estrategia de Producción Globalmente Competitiva y Productiva de insumos intermedios y bienes de capital
- Encadenamientos productivos, Contenido Nacional, Hecho y Creado en México.
- Política Industrial Holística: Horizontal, Vertical y Regional.
- Efectos multiplicadores de arrastre y de empuje en la economía.

- Participación de la PyMe: generación del 50% del valor agregado total para el 2040.
- Consejo Económico y Social, Comité de Inversiones
- Un programa de producción competitiva de insumos intermedios y bienes de capital que pueden generarse en América del Norte.



# ¿Qué se puede hacer?:

**Con el liderazgo del Estado**

Generación de ruta crítica

Agenda de Diálogo Nacional

Determinación de sectores,

regiones y proyectos

estratégicos

## Sectores de empuje y arrastre

- Ya tienen mercado:
  - T-MEC y mercado interno: Producción Competitiva de Insumos Intermedios.
  - Competencia Estados Unidos-China
  - Inversión y gasto público.
- Convergencia y desarrollo regional
- Generadores de empleo.
- Nuevos mercados y expansión de los existentes: Industria 4.0 y tecnología 5G.
- Atractores de nuevas inversiones

ENCUENTRO DE LÍDERES

# Colaboración con Inteligencia Industrial 2024

**DEACERO**<sup>®</sup>  
INTELIGENCIA INDUSTRIAL

# ¡Gracias!